

2022

INFORME INTEGRADO

ÍNDICE

01	Mensaje del Presidente y del CEO	4
02	Conoce ACCIONA Energía	8
03	Presencia global	14
04	En cifras	16
05	El auge de la energía limpia	18
06	Soluciones para descarbonizar el planeta	22
07	Enfoque estratégico	34
08	Gobernanza	50
09	Anexo: Cash Flow Social 2022	60

MENSAJE DEL PRESIDENTE

José Manuel Entrecanales
Presidente de ACCIONA Energía

Hace 30 años anticipamos el futuro, construyendo nuestro primer parque eólico en España, y apostando por un modelo de negocio basado sólo en renovables. Este modelo de negocio único nos ha permitido ser pioneros en el desarrollo de soluciones para la descarbonización de la economía y ha demostrado ser esencial para garantizar la independencia energética y para luchar contra uno de los principales retos que enfrenta la humanidad, el cambio climático.

Desde entonces, hemos instalado 12 GW de capacidad renovable en 20 países de los 5 continentes, generado más de 300 TWh de energía limpia, evitado la emisión de 170 millones de toneladas de CO₂ y contribuido a la descarbonización de nuestros clientes mediante el suministro de energía 100% renovable.

En el año 2022, pese al contexto desafiante, me enorgullece decir que hemos sido capaces de transformar, con éxito, los retos existentes en oportunidades tangibles. Una vez más, ha sido un periodo destacado por el enfoque decidido hacia la innovación, con relevantes inversiones en nuevas soluciones para la transición energética, como son el almacenamiento en baterías, el hidrógeno verde, la recarga de vehículos eléctricos o la eficiencia energética. Al tiempo que hemos seguido avanzando en nuestro ambicioso plan de crecimiento, y persistir así, en nuestra ambición de liderar la lucha contra la emergencia climática.

Con nuestra perspectiva de largo plazo, estoy seguro de que aprovecharemos las oportunidades que la industria nos brinda para garantizar el éxito conjunto de nuestra empresa, la sociedad y el medio ambiente.

Estos éxitos son en gran medida fruto del esfuerzo y dedicación de nuestro talento humano. ACCIONA Energía cuenta con 2.354 empleados de 45 nacionalidades, que trabajan día a día por hacer nuestra compañía más sostenible. En 2022 hemos reducido nuestras emisiones un 40%, aumentado el porcentaje de mujeres en posiciones directivas hasta un 26% de la plantilla, desarrollado nuestra metodología de gestión de impacto social en beneficio de más de 300.000 personas y disminuido el índice de frecuencia de accidentes de empleados propios y contratistas un 36%.



Adicionalmente, mediante nuestro compromiso de largo plazo con las comunidades en las que operamos, nos esforzamos por generar un impacto positivo duradero y consistente a lo largo del tiempo. Más allá de nuestras aportaciones voluntarias en medidas sociales, nuestra contribución social mediante el pago de impuestos ha ascendido a más de 400 millones de euros, lo que representa 4,8 veces el importe destinado a dividendos y un 58% del beneficio neto atribuido; creando también valor mediante el pago de 2.722 millones de euros a nuestros proveedores, de los que el 92% son locales, y a nuestros empleados, con más de 139 millones de euros destinados a sueldos y salarios.

Estamos en un momento decisivo, las perspectivas para las tecnologías de transición son alentadoras, gracias al creciente apoyo de políticas públicas en todo el mundo. Los últimos años han sido un duro recordatorio de que no podemos seguir retrasando la solución; tenemos la tecnología disponible y las capacidades necesarias, debemos desarrollarlas a la velocidad y escala que la situación requiere.

En ACCIONA Energía estamos en una excelente posición para seguir aportando soluciones innovadoras a los grandes retos a los que nos enfrentamos, nuestro compromiso de más de 30 años nos avala. Contamos con nuestros profesionales, accionistas y clientes para seguir haciéndolo posible.



MENSAJE DEL CEO

Rafael Mateo

CEO de ACCIONA Energía

Durante el año 2022, ACCIONA Energía ha experimentado avances significativos y ha sentado bases sólidas para garantizar su crecimiento a largo plazo. Ha sido posible gracias a un modelo de negocio diferencial, basado exclusivamente en energías renovables, y respaldado por un equipo humano y una plataforma de activos difíciles de replicar.

La situación geopolítica del periodo – aunque indeseada – ha permitido a las tecnologías limpias establecer aún más sus fundamentos como energías seguras, competitivas y generadoras de riqueza en el territorio, alcanzando récords de inversión y un impulso sin precedentes de políticas de apoyo a largo plazo en múltiples geografías. Se ha puesto de manifiesto, de nuevo, que las energías renovables desempeñan un papel fundamental para lograr tanto la independencia y seguridad energética como la mitigación del cambio climático, y un mayor impulso regulatorio sigue siendo apremiante para asegurar una transición energética segura y justa.

Pese a la complejidad del entorno, el elevado grado de diversificación, la disciplina y fortaleza financiera y técnica, así como la ambición innovadora de ACCIONA Energía ha propiciado que el año 2022 haya sido uno de los mejores en términos de desarrollo de nuevas oportunidades.

El año ha contado con hitos muy relevantes de crecimiento, como son el inicio de la construcción del mayor complejo eólico en Australia y de la mayor planta fotovoltaica de la compañía hasta el momento, en Estados Unidos. Avanzando en nuevos mercados, como República Dominicana, Perú o en el Sudeste Asiático, y en nuevos negocios como el almacenamiento de energía, mediante la adquisición de un activo de 190 MW en Texas (Estados Unidos), y una plataforma de proyectos en desarrollo de 1,2 GW, además de avances significativos en movilidad eléctrica, eficiencia energética, eólica marina e hidrógeno verde.

En un universo de energías renovables cada vez más exigente, son la calidad de nuestros activos operativos, nuestro enfoque en la rentabilidad sostenida a largo plazo, y nuestra apuesta pionera y genuina por la sostenibilidad, lo que nos diferencia y nos permite afrontar los ambiciosos retos de crecimiento. En 2022 hemos instalado 706 MW de nueva capacidad renovable, lo que eleva nuestra capacidad total a 11,8 GW. Además, tenemos previsto un crecimiento de cerca de 1,8 GW en 2023, que representa un salto cualitativo en el plan anunciado en la salida a bolsa.

Esta solidez y coherencia han permitido que, dos años después de nuestra salida a bolsa, seamos parte del IBEX 35 o el *S&P Global Clean Energy Index* y volvamos a liderar, por octavo año consecutivo, el ranking *Top 100 Green Utilities* de Energy Intelligence, según el cual somos la empresa de generación eléctrica más verde del mundo.

El objetivo de este Informe Integrado es exponer cómo estamos haciendo frente a los retos y oportunidades del sector, así como los principales logros y palancas de gran potencial desarrolladas durante el año 2022 y que contribuirán al futuro de la compañía y del sector.

CONOCE ACCIONA ENERGÍA

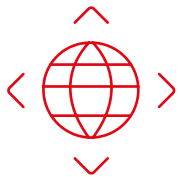
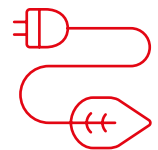
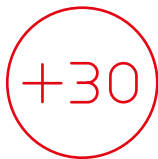
MÁS DE 30 AÑOS IMPULSANDO LA DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA

ACCIONA Energía es el mayor operador mundial en energía de capacidad total instalada en propiedad y presencia 100 % renovable¹. Cuenta con una consolidada presencia geográfica y tecnológica, con 12 GW de capacidad total instalada y presencia en 20 países de los 5 continentes. Su trayectoria sin legado fósil la sitúa como pionera del proceso global de descarbonización, con soluciones avanzadas que permiten a empresas, instituciones y otras organizaciones, reducir su huella de carbono.

Tiene una identidad única como compañía diversificada e integrada a lo largo de toda la cadena de valor, con capacidades internas transversales que permiten impulsar un óptimo rendimiento operativo y potenciar la creación de valor de largo plazo. La compañía tiene en propiedad una base de activos de alta calidad, con una tasa media anual histórica de disponibilidad del 97%, sustentada por las tecnologías de digitalización más avanzadas a través de CECOER (Centro de Control de Energías Renovables), uno de los mayores y más sofisticados centros de control de energía renovable del mundo.

La compañía se beneficia, además, de una combinación amplia y bien definida de soluciones y mecanismos de venta de electricidad, que permiten generar flujos de caja estables y maximizar las oportunidades.

¹ Mayor operador independiente 100% renovable del mundo, excluyendo empresas chinas



- Más de 30 años en el sector
- 100% energía limpia desde el inicio
- Con presencia global
- Multi-tecnológica
- Líder ESG del sector eléctrico
- Mejora continua de la gestión operativa
- Especializada en soluciones a clientes
- Integrada verticalmente
- Perfil financiero sólido
- Compromiso estratégico con la innovación

La estrategia de inversión de ACCIONA Energía está plenamente orientada hacia actividades que contribuyen a la mitigación y adaptación al cambio climático, y alinea su CAPEX acorde la taxonomía europea. En su decidida orientación como líder en inversión sostenible, la empresa pone un gran énfasis en la anticipación de tendencias tecnológicas y, desde sus inicios, ha mantenido un firme compromiso con la innovación en negocio.

Esta apuesta abarca, en la actualidad, nuevas soluciones energéticas como el almacenamiento en baterías o el hidrógeno verde, así como servicios energéticos y recarga de vehículos eléctricos. Además, su enfoque genuino y pionero hacia la sostenibilidad permite a la compañía ser líder ESG de su sector, con un propósito orientado a la creación de relaciones de largo plazo con las comunidades en las que opera y un impacto positivo duradero.

Más de 30 años en el sector

ACCIONA Energía fue pionera en el desarrollo de las tecnologías renovables, participando activamente en la definición de las metodologías y herramientas que hoy en día sustentan los estándares del sector. En 1993, inició su apuesta precursora por un modelo energético más sostenible, con la construcción del primer parque eólico de España (en Tarifa, Cádiz); y, en 1994 puso en marcha el parque de El Perdón (Navarra), la instalación eólica comercial más antigua de España. Esta dilatada trayectoria le ha permitido desarrollar una experiencia técnica que le avala a nivel global, de la mano de un equipo experto y una visión estratégica enfocada al futuro.

100% energía limpia desde el inicio

Su experiencia en el sector de la energía limpia la posiciona como la primera compañía eléctrica del mundo dedicada exclusivamente a las energías renovables, habiendo renovado, por octavo año consecutivo, el primer puesto en el ránking “*Top 100 Green Utilities*” de Energy Intelligence². Su producción libre de emisiones y las más de 13,2 MM tCO₂ evitadas en 2022, avalan esta posición de liderazgo.

Con presencia global

La compañía opera en 20 países de los 5 continentes, en las principales tecnologías renovables, lo que conforma una plataforma irrepetible de activos tanto en tamaño como en diversificación. La mitad de su capacidad se encuentra en España, y el resto en el ámbito internacional, distribuida en Estados Unidos, Canadá, México, Costa Rica, República Dominicana, Chile, Portugal, Italia, Hungría, Polonia, Croacia, Ucrania, Sudáfrica, Egipto, Australia, India y Vietnam. ACCIONA Energía opera en Francia con una empresa de servicios energéticos (Eqinov) y está construyendo en la actualidad su primer parque eólico en Perú.



² [ACCIONA Energía renueva como compañía eléctrica más verde del mundo](#)

Multi-tecnológica

ACCIONA Energía cuenta con 11.826 MW en propiedad en 6 tecnologías renovables diferentes, con múltiples oportunidades de escalabilidad y de creación de sinergias. El 74% de su capacidad instalada es tecnología eólica terrestre, el 16% solar fotovoltaica, el 7% hidroeléctrica, el 2% almacenamiento con baterías y el resto proviene de biomasa y termosolar. Con ello, la compañía es capaz de producir alrededor de 24 TWh, que equivale al abastecimiento de más de 7,5 millones de hogares.

Líder ESG del sector eléctrico

La empresa ha recibido, por segundo año consecutivo, la mejor calificación mundial del sector energético en el ámbito ESG por el S&P, como resultado de su trayectoria posicionando la sostenibilidad en el centro de cada decisión. Ésta, y el resto de calificaciones obtenidas, la sitúan como líder en circularidad, reducción de emisiones y compromiso sostenible con las personas y el planeta.

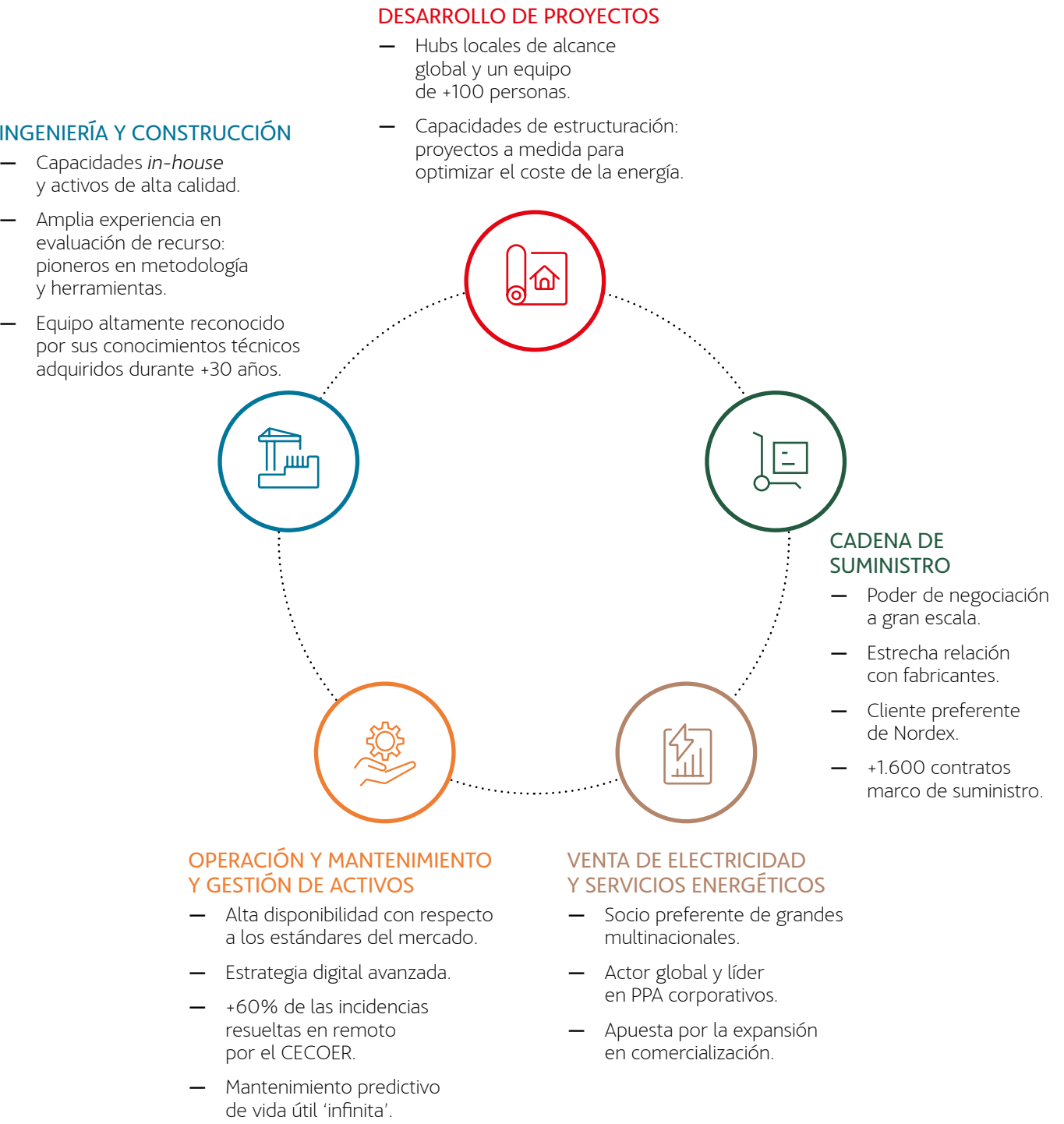
Mejora continua de la gestión operativa

En la cultura de ACCIONA Energía se integran la optimización y la anticipación de riesgos operativos, con el propósito de maximizar la rentabilidad, extender la vida útil de sus activos y adoptar un sólido enfoque preventivo en materias como la salud y seguridad. Para su operativa, la compañía posee los sistemas de gestión más avanzados, como aquellos destinados al mantenimiento predictivo, que permiten resolver más del 60% de los incidentes en remoto a través de tecnología punta en *big data*, *machine learning* e inteligencia artificial. Entre otros, ha desarrollado sistemas prescriptivos de inteligencia artificial para la compra y venta de energía, la optimización del diseño de plantas y la vigilancia digital de activos.

Especializada en soluciones a clientes

Con el objetivo de ofrecer un catálogo completo de servicios que contribuyan a la descarbonización plena de la economía, la empresa se ha especializado en soluciones de demanda para dar apoyo al sector privado y público en su transición verde. Entre otras soluciones, ha conseguido ser líder en venta de energía 100% renovable a clientes, tanto a largo plazo de manera global – donde se posiciona en el top 3 en firma de contratos de energía limpia con corporaciones en 2022, según BloombergNEF – como a corto en España, donde es la mayor suministradora 100% renovable según la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia.

→ CADENA DE VALOR



Integrada verticalmente

La compañía se centra en la creación de valor a largo plazo, a través de capacidades internas que buscan proactivamente la mejora continua y economías de escala diferenciales. Gracias a ello, posee una identidad única como empresa integrada en toda la cadena de valor de la energía renovable, que abarca el desarrollo, la financiación, la ingeniería y construcción, el aprovisionamiento, la operación y mantenimiento; así como la comercialización y venta de energía, y de servicios energéticos.

Perfil financiero sólido

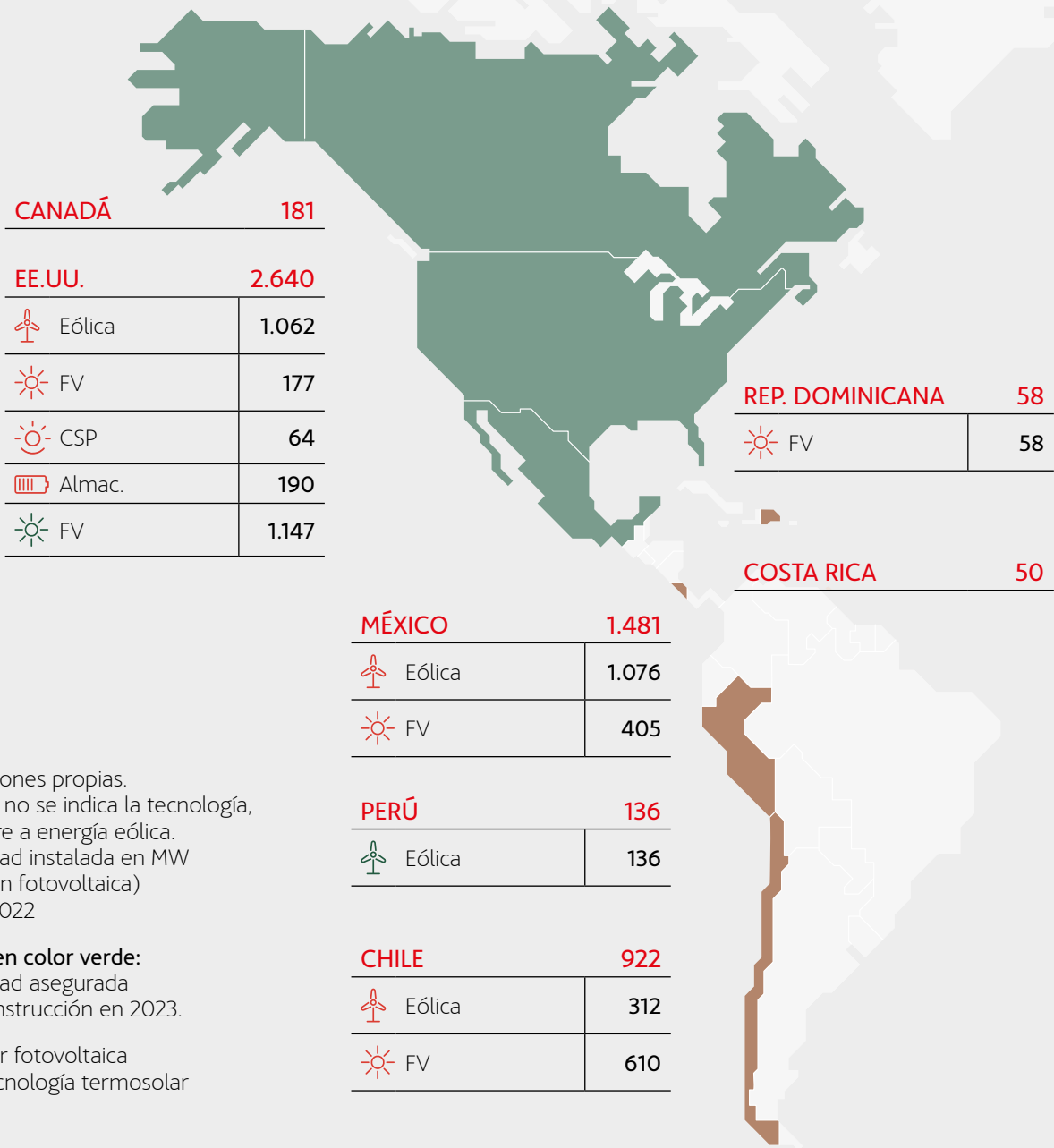
El crecimiento rentable, fundamentado sobre un perfil crediticio sólido, es una prioridad para la compañía. Tras solo un año de la salida a bolsa, la compañía entró a formar parte de los índices bursátiles *S&P Global Clean Energy Index*, *Stoxx Europe 600*, y en el IBEX 35. En 2022 *DBRS Morningstar* y *Fitch* también reiteraron la calificación crediticia, logros que reafirman su capacidad de crecimiento y fortaleza de balance.

Compromiso estratégico con la innovación

De naturaleza disruptiva y pionera, la compañía se ha posicionado como precursor del sector energético gracias a su capacidad para adelantarse a la evolución tecnológica y las soluciones del futuro.

Muestra de ello es que, ya en el 2000, la compañía comenzó a fabricar su propia tecnología de aerogeneradores, actualmente integrada en Nordex-ACCIONA Windpower; dos años después fue pionera en el modelo de negocio de las huertas solares en España y, al poco tiempo, empezó a operar la primera planta termosolar del mundo tras años de parón tecnológico, en Nevada (Estados Unidos). También ha sido pionera en la utilización de la tecnología *blockchain* para trazar la energía limpia, así como en proyectos de repotenciación, hibridación y en tecnologías flotantes, entre otros hitos. En 2022 se destinaron 103,5 millones de euros a innovación en negocio, un 13% más que el año anterior, lo que posiciona a la compañía a la cabeza del sector en índice de innovación por empleado.

PRESENCIA GLOBAL



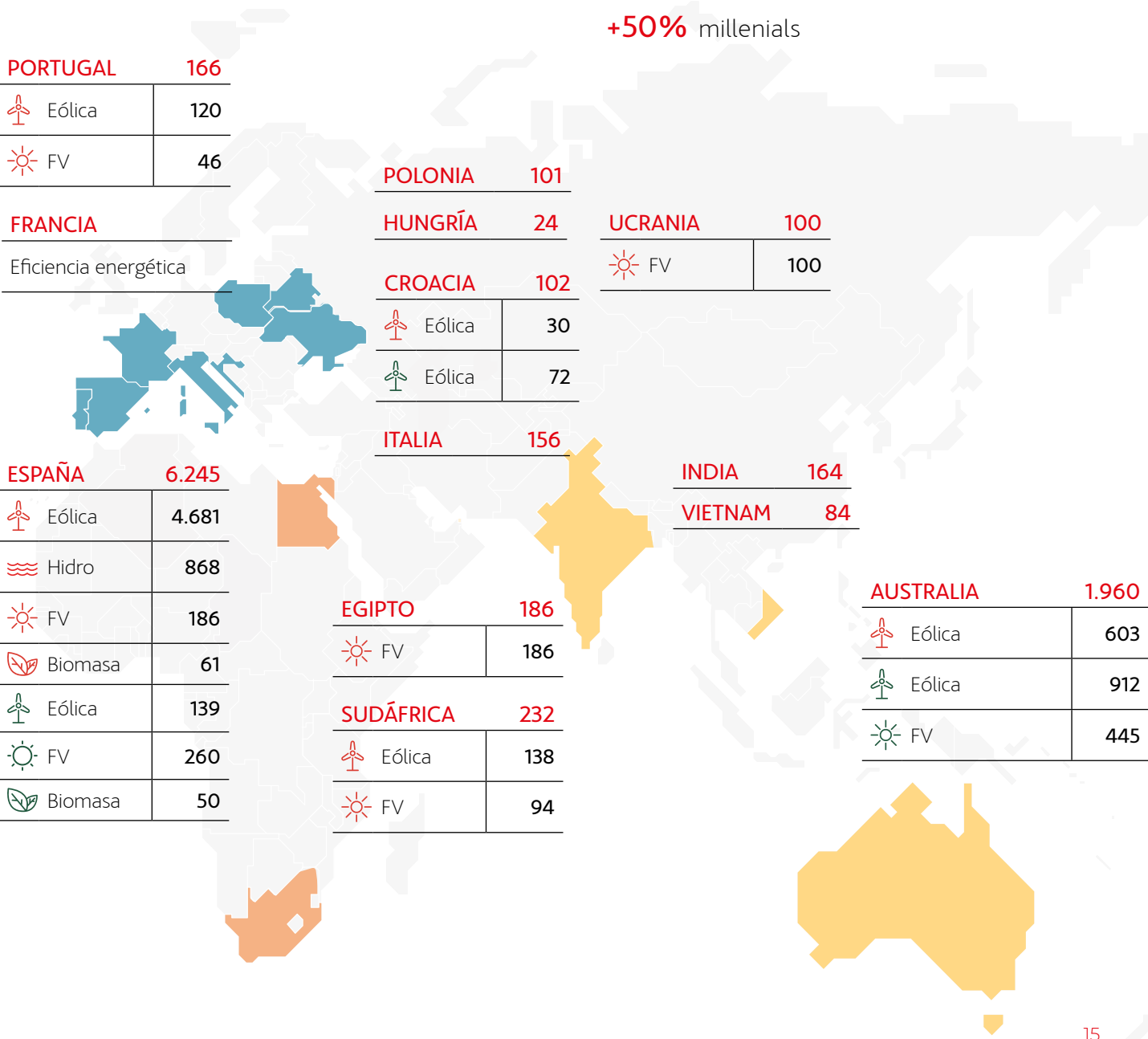
Instalaciones propias.
Cuando no se indica la tecnología,
se refiere a energía eólica.
Capacidad instalada en MW
(MWp en fotovoltaica)
a 31.12.2022

Iconos en color verde:
Capacidad asegurada
y en construcción en 2023.

FV: Solar fotovoltaica
CSP: Tecnología termosolar

Más de 30 años de
demostrada trayectoria
en diferentes geografías
y entornos regulatorios

11,8 GW capacidad total instalada
9,9 GW capacidad consolidada instalada
706 MW añadidos en 2022
3.160 MW en construcción en 2022 y 2023
2.354 empleados
+45 nacionalidades
+50% millenials



EN CIFRAS



23.910 GWh
producción
renovable total

4.351 MM€
cifra de negocios

1.653 MM€
EBITDA

759 MM€
beneficio neto atribuible

1.279 MM€
inversión neta

103,5 MM€
destinados a innovación

13,2 MM tCO₂
evitadas

40%
reducción de las emisiones GEI
alcance 1+2 versus 2021

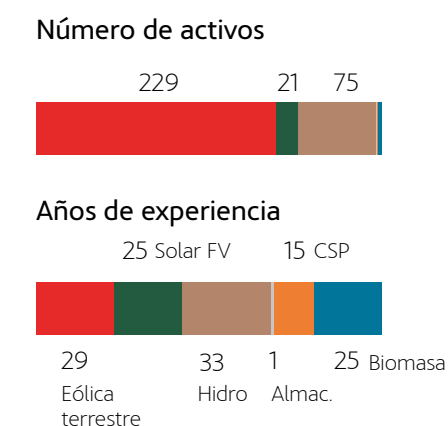
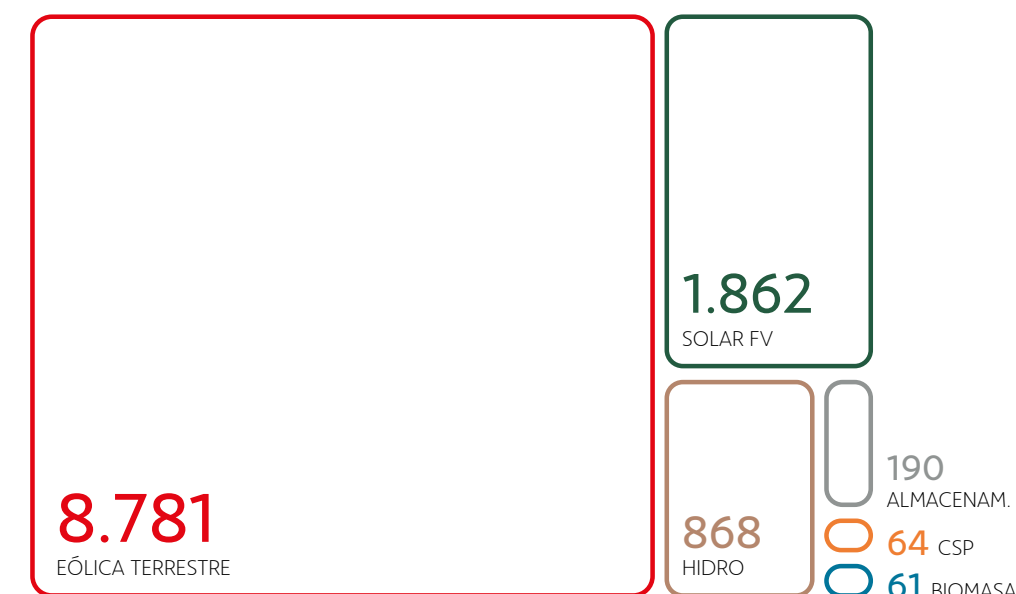
0,39
índice de frecuencia global
de accidentes (empleados
propios y subcontratistas)

+235%
en iniciativas sociales
versus 2021

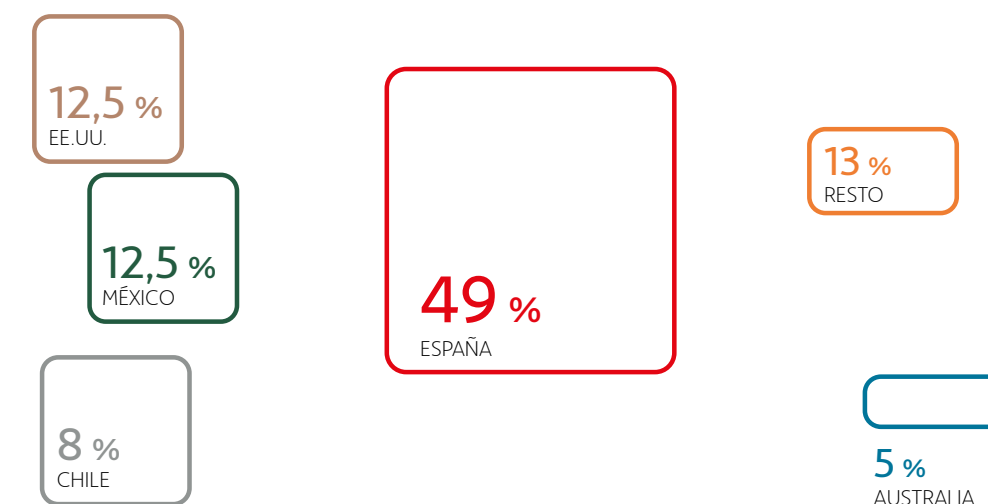
26%
mujeres en posiciones
de dirección y gerencia

123.134
árboles plantados adicionales
a medidas compensatorias

→ **11.826 MW**
CAPACIDAD INSTALADA TOTAL



→ **DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA**



EL AUGE DE LA ENERGÍA LIMPIA

2022: PUNTO DE INFLEXIÓN PARA LA INVERSIÓN EN LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

LA REGULACIÓN HACIA LA NEUTRALIDAD EN CARBONO, MOTOR DEL CAMBIO

Las perspectivas generales del sector de la energía limpia son alentadoras, gracias al creciente apoyo de las políticas públicas en todo el mundo, que buscan acelerar la descarbonización y avanzar en independencia energética. Las tensiones en la cadena de suministro mejoran, reduciendo la incertidumbre y los retrasos en la construcción de proyectos. Entre los retos estructurales a los que se enfrenta el sector, cada vez se aprecia una mayor necesidad de planificar los procesos de concesión de permisos, de aumentar el ritmo de inversiones en red y acelerar la entrada de nuevas tecnologías, al tiempo que se incentiva la demanda de soluciones limpias y se avanza en la aceptación social de la transición. Aunque la evolución reciente hacia la neutralidad en carbono es sumamente positiva, la materialización de la inversión sostenible a corto plazo aún necesita apoyo y empuje para alcanzar el ritmo necesario.



2022, un año récord

De acuerdo con cifras publicadas por IRENA, la inversión mundial en tecnologías sostenibles alcanzó 1,3 billones de dólares en 2022, lo que supuso no solo un récord, sino también un punto de inflexión, ya que por primera vez la inversión en la transición energética igualó a la inversión total en el sector de los combustibles fósiles. No obstante, estas cifras anuales deben, como mínimo, cuadruplicarse para lograr el objetivo de mantener el calentamiento global por debajo de 1,5 °C.

Las energías renovables han demostrado ser la clave para proporcionar mayor independencia energética, avanzar en la lucha contra el cambio climático y favorecer la creación de industria y nuevas oportunidades. Estas tecnologías han evidenciado ser **seguras, competitivas y promotoras de la riqueza autóctona**, por lo que constituyen una palanca esencial para lograr los objetivos de desarrollo sostenible, ralentizados por la dependencia de los combustibles fósiles, tanto en países desarrollados como emergentes.

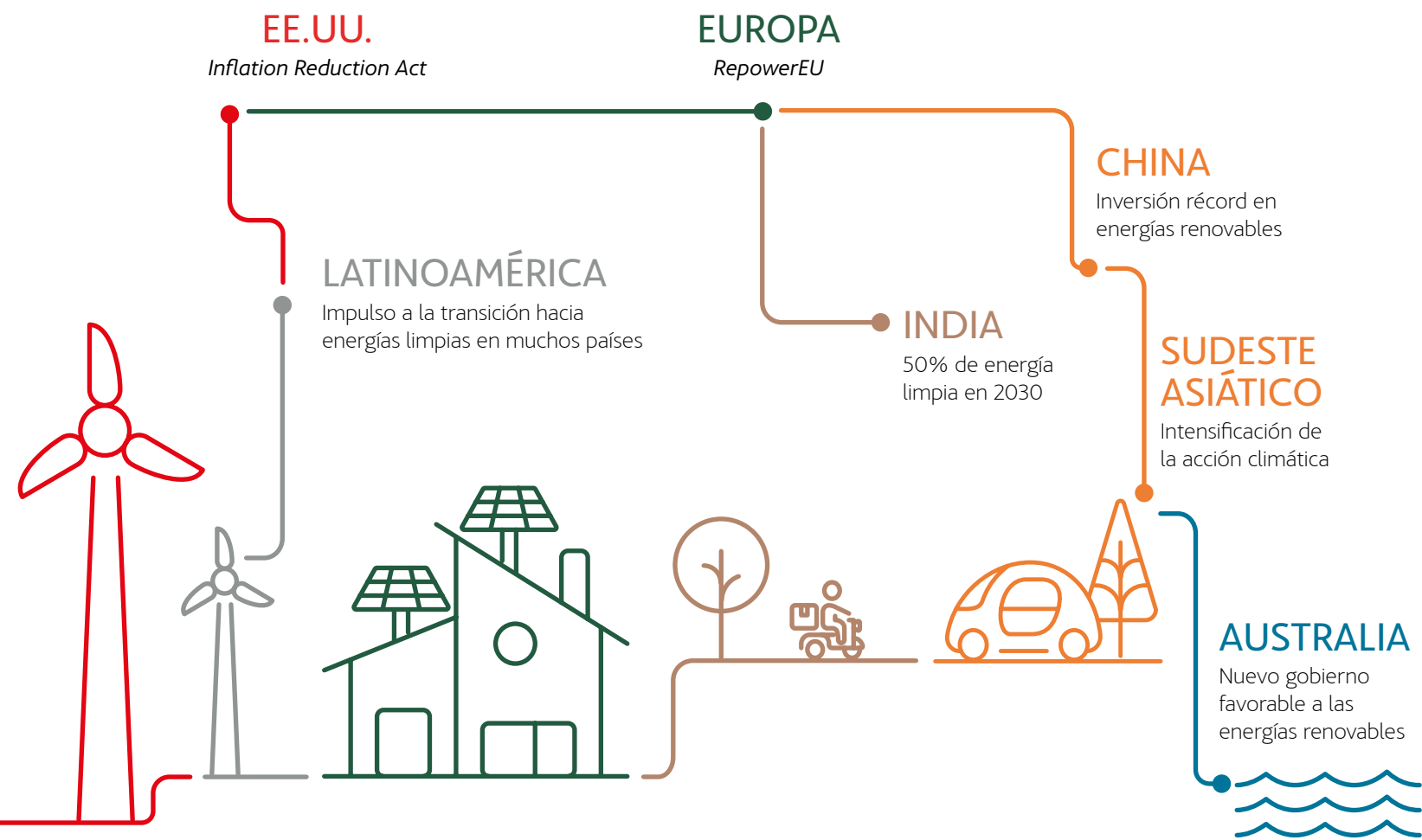
Impulso sin precedentes del sector público

La inestabilidad energética generada por la invasión rusa de Ucrania ha desencadenado la aceleración de una serie de políticas que marcarán la hoja de ruta del futuro del sector. La regulación es fundamental en el camino hacia la neutralidad climática, y en el 2022 se han implementado políticas ambiciosas que van más allá de esos compromisos. Los dos hitos más relevantes durante el año en materia regulatoria fueron:

- En la Unión Europea, el Plan *REPowerEU* aumentó en 2022 el objetivo de penetración renovable en la matriz eléctrica al 45% en 2030, incrementando el objetivo previo del 40%, lo que supondría casi duplicar el grado de penetración actual. Un reto que irá de la mano del objetivo de reducción de emisiones del 55%, fijado en el paquete *'Fit for 55'*, y que impulsará la descarbonización de todos los sectores, tanto a través de la electrificación como de la electrificación como de vectores como el hidrógeno verde.

— Estados Unidos aprobó la Ley de Reducción de la Inflación (IRA), una legislación enfocada a acelerar la descarbonización mediante un aumento significativo en la inversión anual destinada al despliegue de energías renovables en el país, con un presupuesto de casi 370 billones de dólares para ese fin. Entre otros, el IRA pone especial énfasis en el desarrollo de vehículos de cero emisiones, la inversión en proyectos renovables y de hidrógeno verde, así como a la manufactura de componentes y minerales necesarios para su desarrollo. Su ambición genera, al mismo tiempo, un reto e incentivo para el resto de países del mundo.

Este impulso sin precedentes de las energías limpias en forma de políticas de apoyo no solo se ha centrado en la Unión Europea y Estados Unidos, sino también en países como China, Australia –un país con grandes planes en el ámbito de la energía renovable–, países de Latinoamérica o el Sudeste Asiático.



Necesidad de acelerar el fin de los combustibles fósiles

Aunque los esfuerzos realizados a nivel regulatorio han sido relevantes, siguen siendo insuficientes, sobre todo si se considera el retroceso experimentado durante este año ante el incremento de recursos económicos destinados a los combustibles fósiles.

La crisis energética mundial empujó las subvenciones al consumo de combustibles fósiles a su máximo histórico en 2022, según estimaciones de la Agencia Internacional de la Energía, superando por primera vez el billón de dólares, el doble que el año anterior. Esta escalada contrasta con el Pacto Climático de Glasgow, que insta a los países a “eliminar progresivamente... las subvenciones ineficientes a los combustibles fósiles, proporcionando al mismo tiempo ayudas específicas a los más pobres y vulnerables”.

Estas subvenciones han mantenido artificialmente la competitividad de los combustibles fósiles frente a las alternativas de bajas emisiones, reduciendo los incentivos de ahorro y sustitución por fuentes de energía alternativas y más limpias. Los ingresos adicionales recibidos por la industria del petróleo y el gas en 2022 superan con creces a la inversión que es necesaria realizar en combustibles sostenibles esta década para alcanzar la neutralidad, cercana a 3 trillones de dólares³.

La neutralidad en carbono como catalizadora de oportunidades

Alcanzar la neutralidad climática requiere un cambio radical y rápido, y el despliegue de tecnologías a gran escala en todos los sectores de la economía. La transición creará enormes oportunidades para construir nuevos modelos de negocio, que van más allá de las tecnologías renovables y, como ya se está poniendo de manifiesto, incluyen el hidrógeno verde, la eficiencia energética, la infraestructura de recarga de vehículos eléctricos y las tecnologías de almacenamiento. Este empuje generará nueva industria, crecimiento económico y funcionarán como impulsor para la descarbonización universal de las actividades económicas.

De acuerdo con un análisis realizado por McKinsey, la creciente demanda de soluciones sostenibles podría llegar a generar más de USD12B de ventas anuales en 2030 a través de distintos grupos de valor que incluyen el transporte, la generación de electricidad y el hidrógeno. Para lograr aprovechar la oportunidad será indispensable que la regulación esté alineada con los objetivos de descarbonización, potenciando su cumplimiento.

La urgencia es doble, además de reducir las emisiones del sistema energético hacer frente al cambio climático, hay que hacer frente al hecho de que todavía hay más de 750 millones de personas carecen de acceso a la electricidad. Para mejorar esta situación se debe aprovechar la oportunidad de tener tecnologías limpias, competitivas y fáciles de instalar. De lo contrario, existe riesgo de que se contrarreste el progreso alcanzado en desarrollo sostenible.

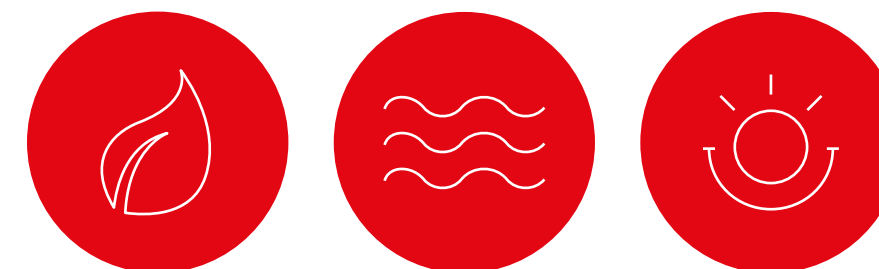
³World Energy Investment 2022 (windows.net)

SOLUCIONES PARA DESCARBONIZAR EL PLANETA

ACCIONA ENERGÍA IMPULSA UN MODELO ENERGÉTICO SOSTENIBLE INTEGRAL EN SU COMPROMISO CON LA NUEVA ECONOMÍA VERDE

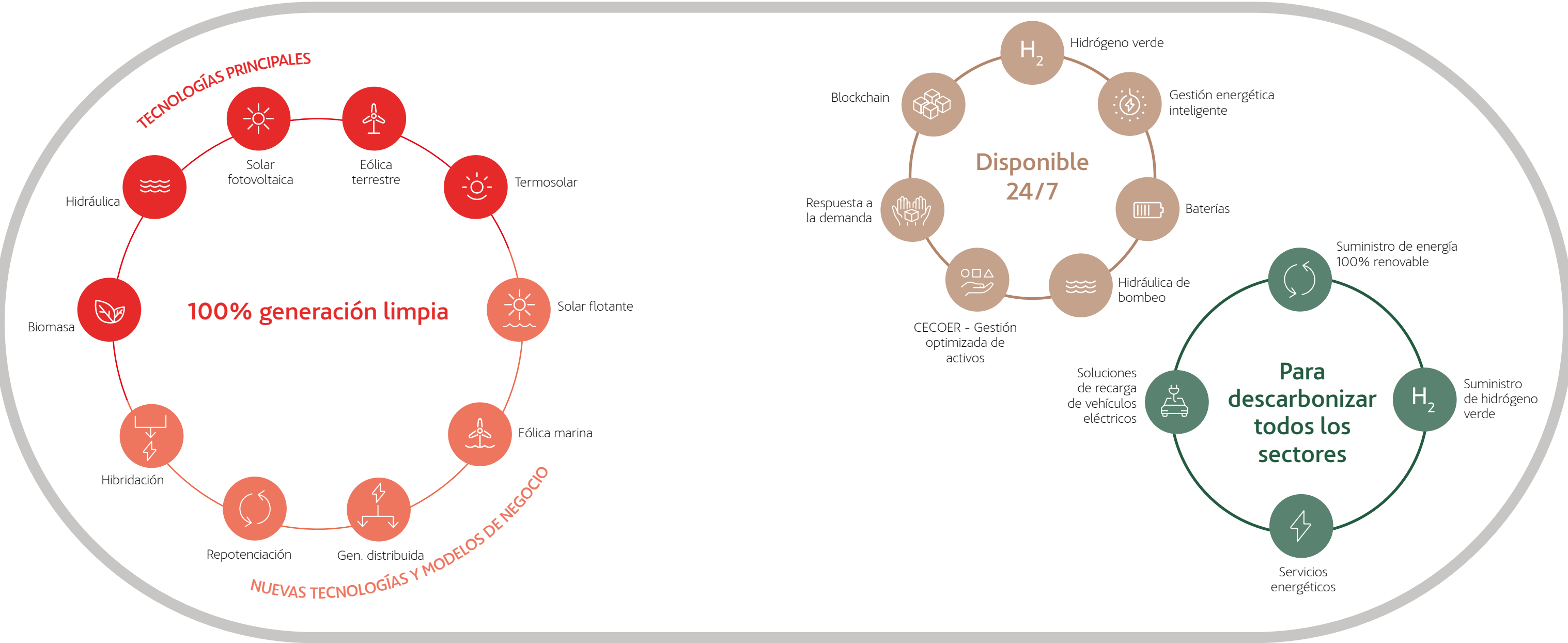
La aceleración de la descarbonización y la autosuficiencia energética son, en la actualidad, prioridades a escala mundial, por lo que las oportunidades del sector renovable se han multiplicado, a la vez que se ha acrecentado su urgencia. Por ello, al tiempo que se avanza en las tecnologías principales del sector, en las que ACCIONA Energía ya fue pionera (como las energías eólica y solar), la compañía apuesta por otras oportunidades en las que tiene amplia experiencia, como la biomasa, termosolar e hidráulica; el crecimiento en nuevos modelos, como la eólica marina y las soluciones flotantes, y la optimización de sus activos actuales, a través de la hibridación o la repotenciación.

Más allá de tecnologías de generación renovable, la compañía trabaja en soluciones de integración de la energía limpia en el sistema. Los equipos de Operación y Mantenimiento y Gestión de la Energía son críticos en la gestión optimizada de la electricidad que se produce, con operaciones cada vez más sofisticadas y digitalizadas que garantizan su gestión y predictibilidad. Esto se combina con la inversión de ACCIONA Energía en soluciones de almacenamiento, a través de sus diferentes vertientes, clave para garantizar la firmeza del sistema eléctrico.



Para ser capaz de atender la plena descarbonización de usos finales, la compañía ofrece soluciones para descarbonizar la demanda, siendo líder en venta de energía 100% renovable a clientes públicos y privados, tanto a largo plazo de manera global, como a corto en España, donde es la mayor suministradora 100% renovable. Lo complementa con servicios energéticos, que permiten una gestión integral y optimizada del uso de la energía de empresas, municipios e instituciones públicas, maximizando su eficiencia. La recarga eléctrica de vehículos (a través de ACCIONA Recarga) y la inversión en generación de hidrógeno verde, son otros dos vectores en los que la empresa está apostando firmemente, por el importante papel que desempeñarán en el futuro del sector y que permiten a la compañía ofrecer servicios integrales de descarbonización.

La empresa está enfocada en explorar y desarrollar nuevas oportunidades que surgen de su modelo de negocio centrado en la sostenibilidad, que también incluye la venta de créditos de carbono y actividades de certificación, la inversión en la industrialización de la economía circular y la colaboración con ACCIONA.org en proyectos que promueven el acceso a la electricidad.



SOLUCIONES DE SOSTENIBILIDAD: CRÉDITOS DE CARBONO / ACCESO A LA ENERGÍA / ECONOMÍA CIRCULAR

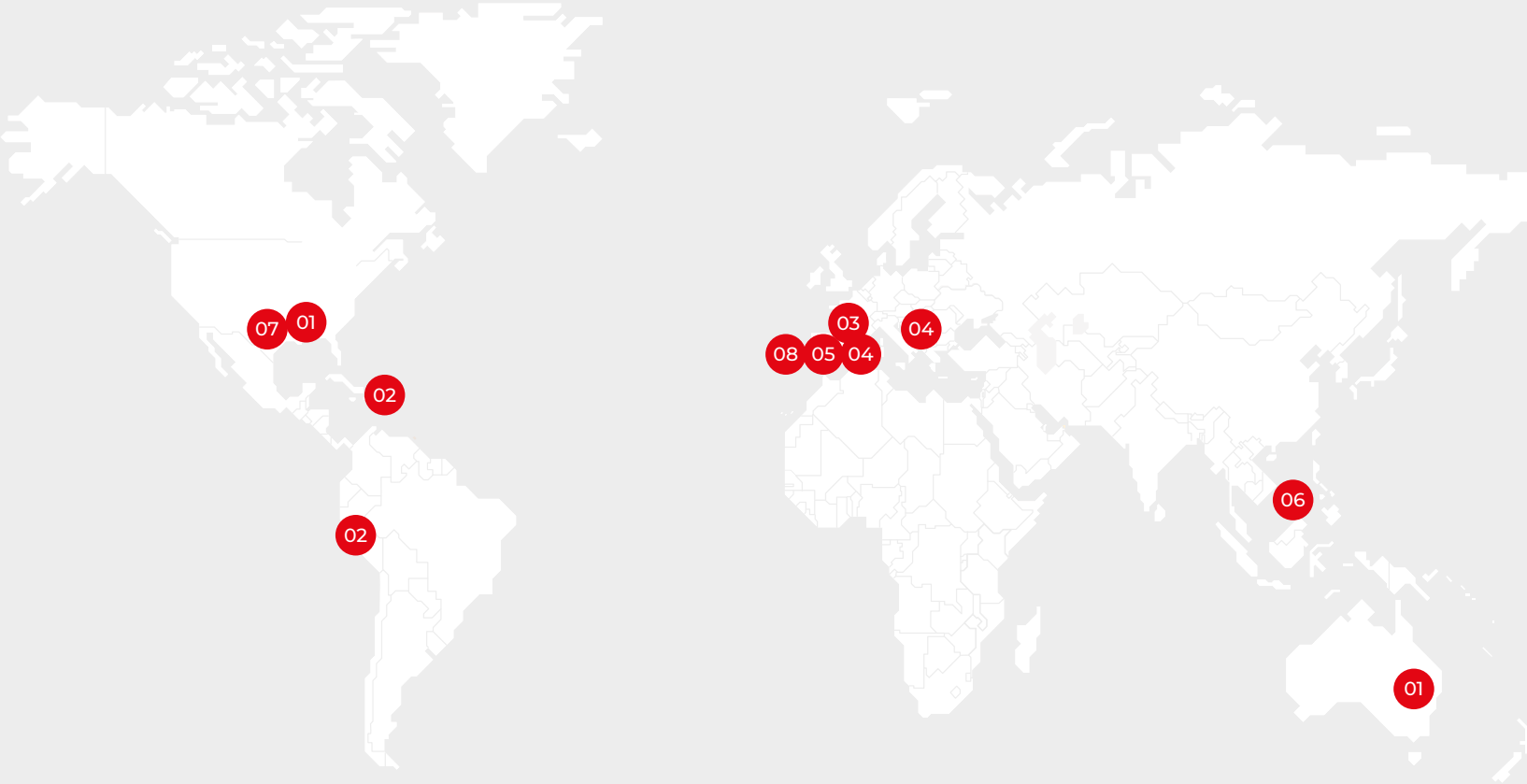
En línea con esta estrategia de crecimiento en su cartera de soluciones, y a pesar de la complejidad que ha marcado el 2022, el año ha supuesto un récord de actividad para ACCIONA Energía, con importantes **avances en nuevas tecnologías y en la búsqueda de oportunidades** en los sectores de alto potencial. Entre las operaciones más destacadas, se encuentra la inversión en una importante plataforma renovable en el Sudeste Asiático, la compra de un activo operativo de 190 MW de almacenamiento en Texas y una cartera de 1,2 GW en baterías, la inauguración de la primera planta industrial de hidrógeno verde de España, o la entrada como principal accionista de Eolink, compañía francesa de eólica marina flotante.

HECHOS
DESTACADOS
2022

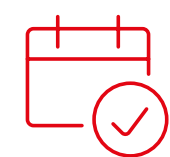
CARTERA Y CRECIMIENTO

En 2022 la compañía añadió 706 MW de nueva capacidad, y dio un fuerte impulso a sus más de 3 GW en construcción o a iniciar construcción en 2023. La compañía prevé dar un salto de crecimiento e instalar cerca de 1,8 GW en 2023, para mantener un ritmo posterior que permita seguir cumpliendo sus objetivos de crecimiento sostenido y rentable. El 2022 ha sido un año clave para acelerar ese crecimiento, con hitos muy importantes en expansión internacional, nuevos negocios e innovación, entre otros:

- 01 **Inicio de la construcción del mayor complejo eólico de Australia** (MacIntyre, 1 GW) y de la planta fotovoltaica Red Tailed Hawk (460 MWp) en Estados Unidos, **la mayor planta fotovoltaica de la compañía**.
- 02 Construcción de nuevas instalaciones en **República Dominicana y Perú**.
- 03 Innovación en eficiencia de construcción a través de la implementación de la solución **BladeRunner de Nabrawind** para el izado de palas **sin grúa**.
- 04 **Participación exitosa en subastas**, con la adjudicación de dos nuevos parques eólicos en **Croacia** y de una nueva planta de **biomasa** en España.
- 05 Aceleración de proyectos de **hibridación con fotovoltaica** en los parques eólicos de la compañía en España.
- 06 Alianza con **The Blue Circle en el Sudeste Asiático**: acuerdo estratégico para desarrollar y operar una **cartera de proyectos** que cuenta con 84 MW operativos en Vietnam, y 3,8 GW de proyectos eólicos en desarrollo en Vietnam, Tailandia, Filipinas, Camboya, Indonesia, Laos y Sri Lanka.
- 07 Adquisición de un **activo operativo de almacenamiento con baterías de 190 MW en Texas** (Estados Unidos), y una plataforma de proyectos en desarrollo de 1,2 GW, que permitirá a ACCIONA Energía adquirir un *know-how* irreproducible en uno de los mercados más avanzados en regulación del almacenamiento.
- 08 **Avances en innovación de baterías**, como el pilotaje de baterías de bromuro de zinc de la empresa australiana Gelion, o la hibridación de baterías Ion-Litio con ultracondensadores, que permitirá maximizar la calidad de la energía renovable.



HECHOS
DESTACADOS
2022



ACTIVIDAD COMERCIAL

La amplia experiencia de la compañía en venta de energía a través de PPAs (Power Purchase Agreement) de largo plazo, la posiciona en una destacada posición competitiva en el exigente y especializado mercado de clientes corporativos. En 2022 cerró 2,5 TWh de suministro a través de un total de 34 PPAs, destacando la firma del mayor PPA renovable industrial en España, con FORTIA, para el suministro de más de 1 TWh de electricidad renovable anuales, en plazos de entre 5 y 10 años. Adicionalmente, entre otros hitos destacables, ACCIONA Energía firmó un acuerdo de venta de energía en Australia con Stanwell (465 GWh/año), reafirmando su posición como socio de largo plazo para clientes a nivel global.

En la actividad de comercialización de España y Portugal, entre muchos otros destacan acuerdos como el de Mango para el suministro de energía 100% renovable por 10 años y con NH Hotel Group para el suministro a sus instalaciones de España y Portugal. El negocio de comercialización a Pymes ya suministra más de 20.000 puntos de suministro, tras solo dos años desde el lanzamiento de este nuevo negocio.

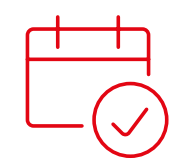


NUEVAS TECNOLOGÍAS Y NEGOCIOS

El 2022 ha representado para la compañía un avance significativo en tecnologías esenciales e innovadoras para la transición energética, incluyendo hidrógeno verde, eólica marina fija y flotante, recarga de vehículos eléctricos, y soluciones de economía circular. Los esfuerzos de la compañía por aprovechar las opcionalidades que genera su modelo de negocio permitieron importantes progresos, como:

- **Inauguración de la primera planta industrial de hidrógeno verde de España** (Mallorca), un ecosistema de hidrógeno que abarca toda la cadena de valor, con una producción de más de 300 toneladas anuales y que posiciona a ACCIONA Energía como referente en el sector a nivel europeo. En España y Portugal, **la Joint Venture ACCIONA Plug avanza en la materialización de su cartera** de proyectos, y a nivel internacional, la compañía ha progresado en proyectos piloto en países de gran potencial, como **Chile y Australia**.
- **Fuerte apuesta por la tecnología marina flotante**, tanto a través de inversión en empresas de tecnología pioneras, como de innovación propia. Por un lado, el 2022 ha supuesto la entrada de ACCIONA Energía como **primer accionista de Eolink**, “startup” francesa de eólica marina flotante con una solución de gran potencial cuyo prototipo a gran escala (5 MW) ya está en construcción. Este prototipo ha sido seleccionado, junto a otra solución flotante desarrollada junto con el negocio de Infraestructuras de ACCIONA, por el programa **Horizon Europe**, como **parte de los únicos tres subvencionados** con perspectivas favorables para el despliegue en aguas profundas. Adicionalmente, la compañía consiguió relevantes progresos en el desarrollo de proyectos de **eólica marina fija a gran escala**, con zonas en exclusividad en **Filipinas e Italia** y una cartera en crecimiento.
- Avance relevante del negocio de **recarga de vehículos eléctricos (ACCIONA Recarga)**, que **ya supera los 27.000 usuarios registrados**. En 2022 se ha firmado una *joint venture* con Qwello para el crecimiento en recarga urbana en España, que verá progresos a lo largo del 2023, y se implementó de manera exitosa el proyecto **Vehicle-2-Grid** en las Islas Baleares (España), que incluye la instalación de una red de **cargadores bidireccionales** para pruebas de servicios a la red, y que se replicará como parte del negocio.
- **Impulso a las soluciones de economía circular**, tanto internamente como en colaboración con otros actores relevantes del sector. En 2022 se promovió la creación del consorcio **RennerCycle**, orientado al desarrollo de soluciones para el reacondicionamiento, recuperación y reciclaje de materiales, especialmente de parques eólicos. A esta iniciativa se suman proyectos **“waste-to-industry”**, como la fabricación de vigas de seguidor de fotovoltaica con composite y fibra de vidrio recuperadas de palas de aerogeneradores.

HECHOS
DESTACADOS
2022



SERVICIOS ENERGÉTICOS

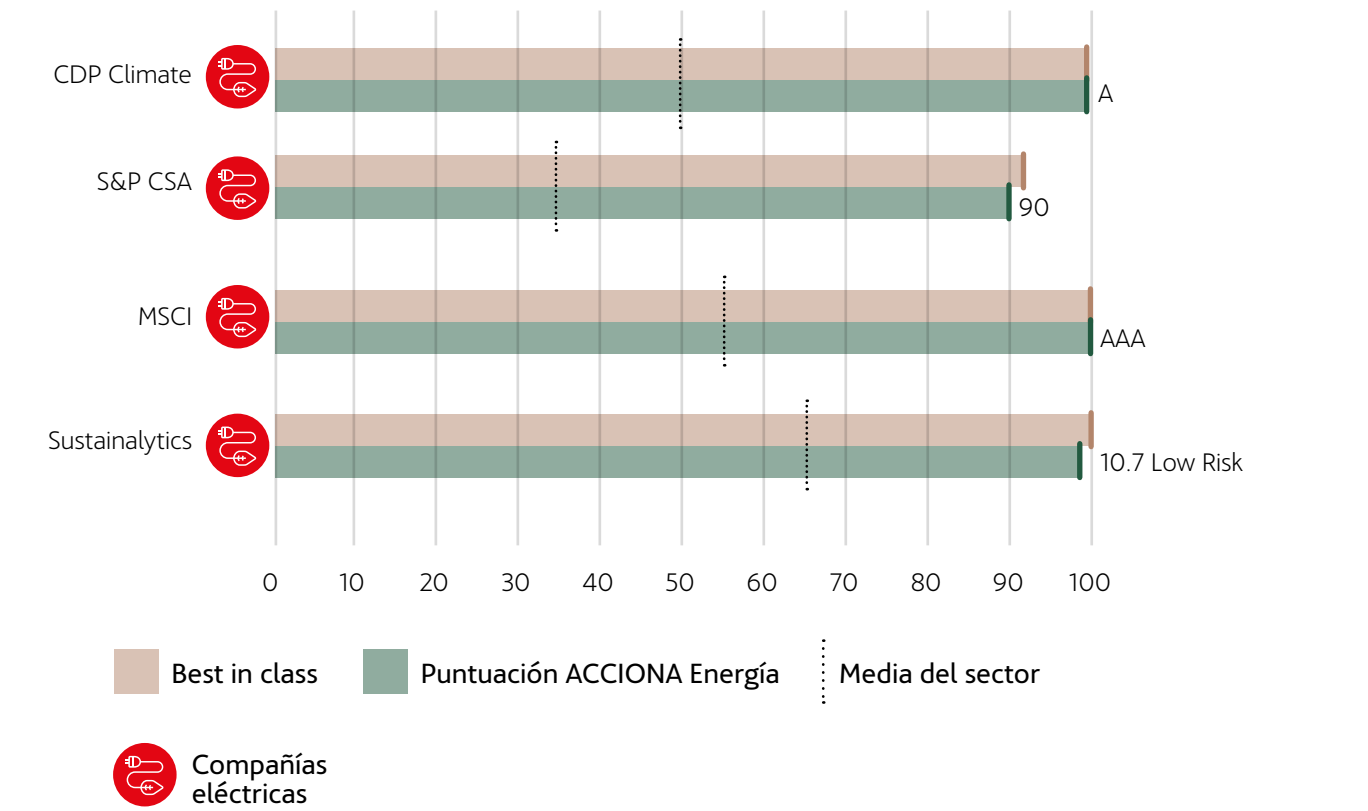
En 2022 la compañía realizó la gestión energética de más de 6.000 instalaciones, en más de 50 países, para clientes públicos y privados, y con un equivalente a 4.000 GWh de consumo energético anual. Gestiona, además, más de 120.000 puntos de iluminación de Ayuntamientos y plantas industriales⁴. En este ámbito, destacan los siguientes hitos del año:

- Adjudicataria de los **servicios energéticos de Gijón por 15 años**, el mayor contrato de servicios energéticos en España hasta la fecha.
- **Adquisición de la compañía Ekinov**, referente en el mercado francés de Certificados de Eficiencia Energética, un modelo que se espera que repliquen otros países, y que España ya está empezando a regular.
- Consecución de **adjudicaciones** como la gestión energética integral de *Unibail Rodamco Westfield* en España, durante los próximos 5 años.
- Soluciones aplicadas a agricultura: inicio de la instalación de autoconsumo para **bombeo de regadío** para Comunidades de Regantes. Primer proyecto ejecutado en Montesúsín (España).

⁴La compañía cuenta con contratos de servicios energéticos en España, Francia, Alemania, Austria, Polonia, Hungría, Reino Unido y México.

SOSTENIBILIDAD

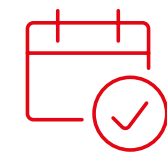
La sólida trayectoria y la integridad del compromiso de la compañía ha consolidado rápidamente su posición como líder en sostenibilidad. Durante 2022 la compañía ha sido reconocida por los 4 ratings ESG más reputados, en los que la compañía ha entrado a formar parte por primera vez como empresa independiente, en todos ellos formando parte del 5% de las empresas del sector con calificaciones más altas.



Adicionalmente, la compañía ha sido **reconocida por el S&P con la mejor calificación ESG del sector eléctrico**, además de revalidar su liderazgo como la **compañía eléctrica más verde del mundo** por octavo año consecutivo. Estos reconocimientos visibilizan el trabajo de mejora continua que la compañía impulsa año tras año en materia de sostenibilidad, reafirmando su prioridad por la salud y seguridad de sus empleados, la diversidad, el impacto social, y la innovación medioambiental.

HECHOS
DESTACADOS

2022

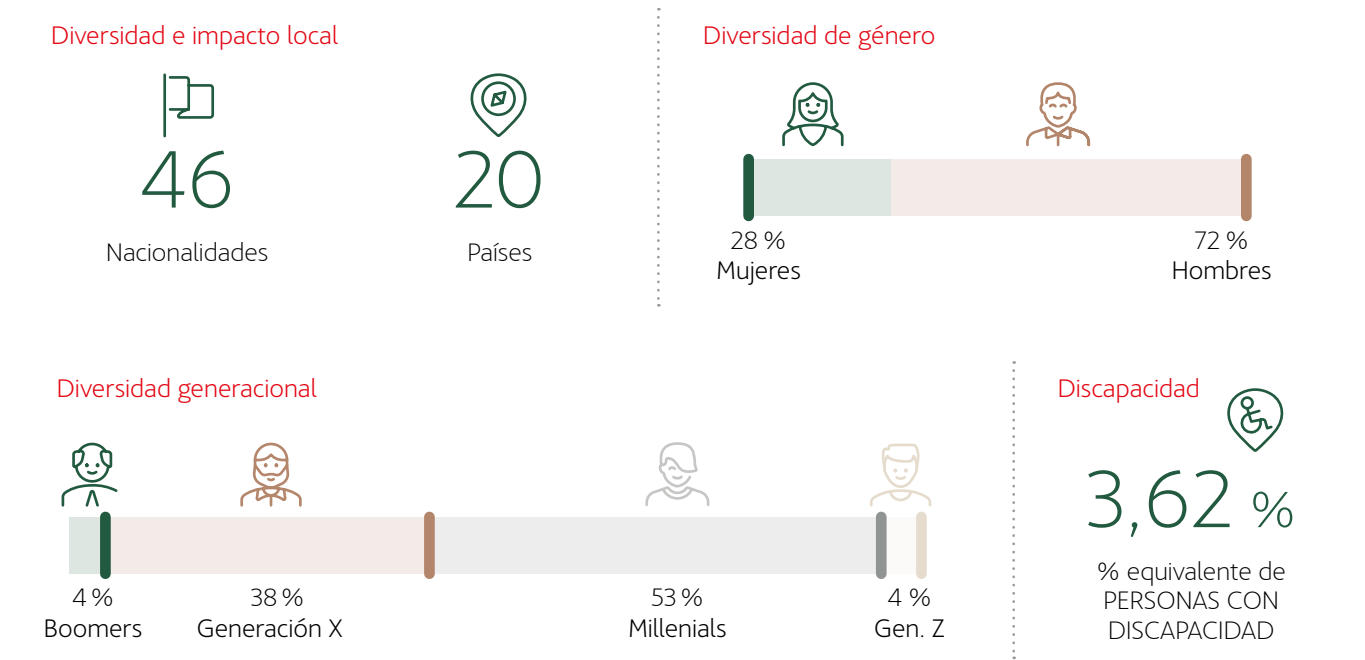


En 2022, entre muchos otros hitos, ACCIONA Energía:

- Logró **reducir las emisiones globales de Alcance 1 y 2 en un 40%** respecto al año anterior.
- La inversión social benefició a más de 300.000 personas, con un **aumento del 235% de los programas sociales**.
- Se **redujo el índice de accidentes a 0,39** – lo que supone un **36% menos** que el año anterior – gracias a los trabajos de mejora continua provenientes de las más de 7.000 inspecciones de seguridad y salud realizadas en el año.
- Para la prevención de accidentes laborales *in itinere* y en misión, ACCIONA Energía cuenta con un programa de seguridad vial denominado *Drive Safe*, que fue elegido por la Comisión Europea como la **mejor iniciativa dirigida a mejorar la seguridad de los conductores profesionales** en sus premios internacionales 2022.
- La compañía también ha seguido trabajando en el desarrollo de soluciones basadas en la naturaleza – las *Nature Based Solutions* –, con la **plantación de más de 160.000 árboles**, que servirán de sumidero natural de carbono; y ha avanzado en soluciones circulares reciclando el 98% de los residuos generados.
- ACCIONA Energía está fuertemente enfocada a **promover la diversidad, inclusión e integración de las personas** que la conforman. Entre otros, cuenta con varios proyectos de igualdad de género, como las iniciativas “Sostenibl@s 50:50”, que pretenden potenciar activamente la participación y el liderazgo de mujeres en la actividad de la compañía y sus centros de producción, o el proyecto *La energía del Istmo* en México, un programa de captación, selección y desarrollo para mujeres ingenieras en el área de mantenimiento y operación de la rama eólica.

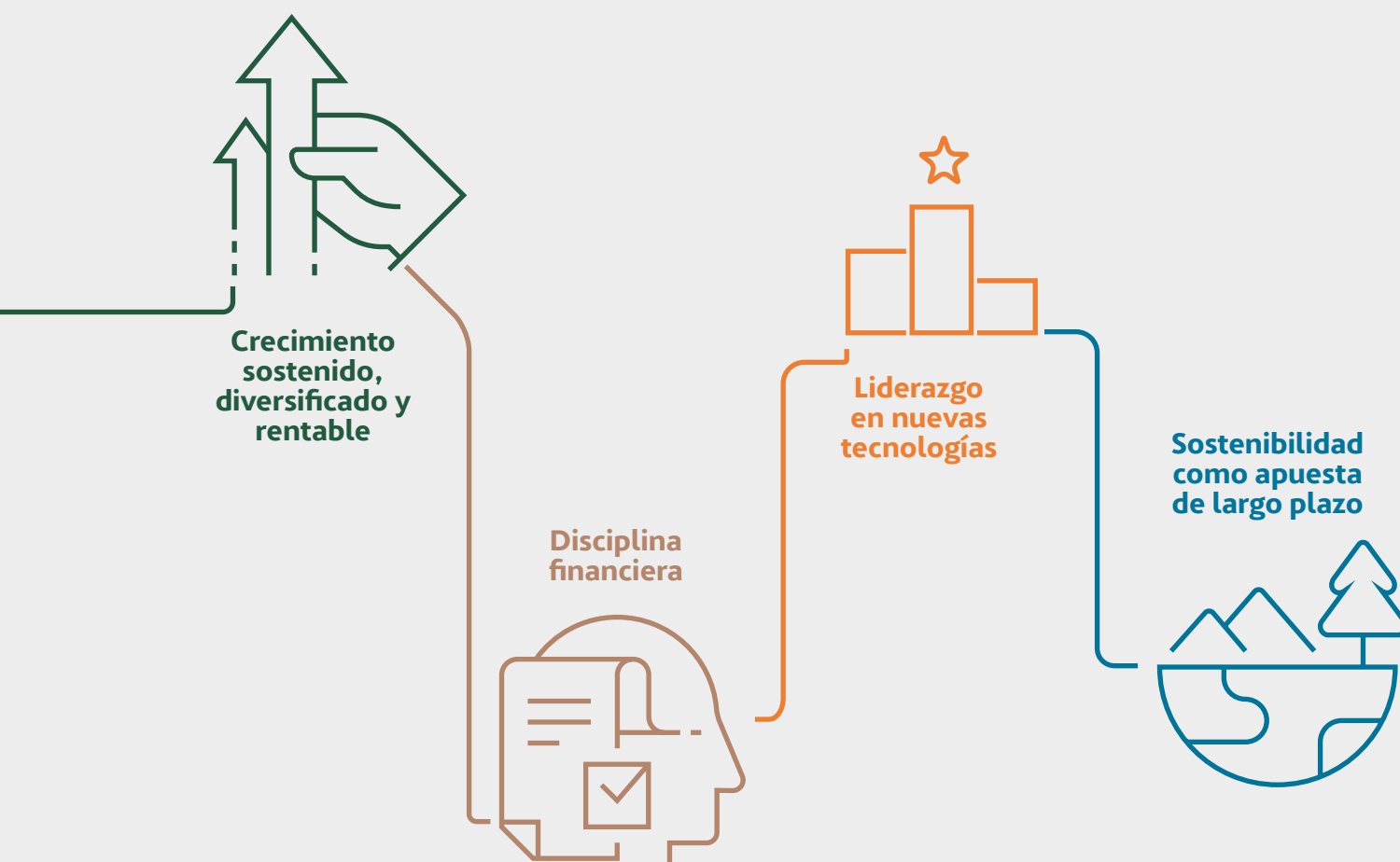
En financiación sostenible, ACCIONA Energía reafirmó en 2022 su papel como emisor natural de este tipo de instrumentos y, adicionalmente, en 2022 se lanzó la primera línea de financiación sostenible para proveedores. Potenciar al máximo la capacidad de las finanzas sostenibles refuerza el valor de la compañía y la ventaja competitiva del poder regenerativo de sus proyectos, aprovechando el interés de los mercados de capitales en financiar las brechas en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

→ ACCIONA ENERGÍA ESTÁ FORMADA POR
2.354 PERSONAS



ENFOQUE ESTRATÉGICO

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS



01

Crecimiento sostenido, diversificado y rentable

En su salida a bolsa en 2021, la compañía asumió el objetivo de aumentar su capacidad instalada de 11 GW de ese momento, a 20 GW en 2025. Desde entonces, mantiene un fuerte compromiso con el crecimiento y la rentabilidad. Los equipos de ACCIONA Energía han adaptado procesos para ser capaces de añadir cerca de 1,8 GW de nueva capacidad durante el año 2023, en línea con el mayor ritmo de instalación previsto para los próximos años.

En la ambición de ACCIONA Energía de duplicar su tamaño, el año 2022 ha servido como periodo de aceleración para conseguir la escala de cartera necesaria, así como para preparar el crecimiento post-2025. Con este fin, ACCIONA Energía ha explorado en 2022 oportunidades en 43 países que ya nutren una cartera dinámica, diversificada y eficiente de más de 38 GW, con 19 GW de proyectos de desarrollo más maduros – incluyendo 3,4 GW en construcción, 5,2 GW muy visibles, y 10,7 GW en desarrollo avanzado – así como más de 18 GW de cartera en fase temprana⁵. La cartera cubre todas las tecnologías clave para la estrategia de la empresa, tanto en España, como en otros mercados de alto potencial, siendo EE.UU. y Australia de alta relevancia para alcanzar con éxito el objetivo de capacidad establecido.

La compañía está incrementando la cartera de proyectos en países europeos y en Norteamérica, impulsados por las buenas perspectivas de medio y largo plazo que otorgan políticas como el *REPowerEU* y el *Inflation Reduction Act*, respectivamente. También en Australia, donde es posible crecer a través de proyectos *greenfield* a escala de GW, mercados latinoamericanos estables y atractivos como República Dominicana, o geografías como Sudáfrica que comienza a regular la compra de energía por parte de las corporaciones.

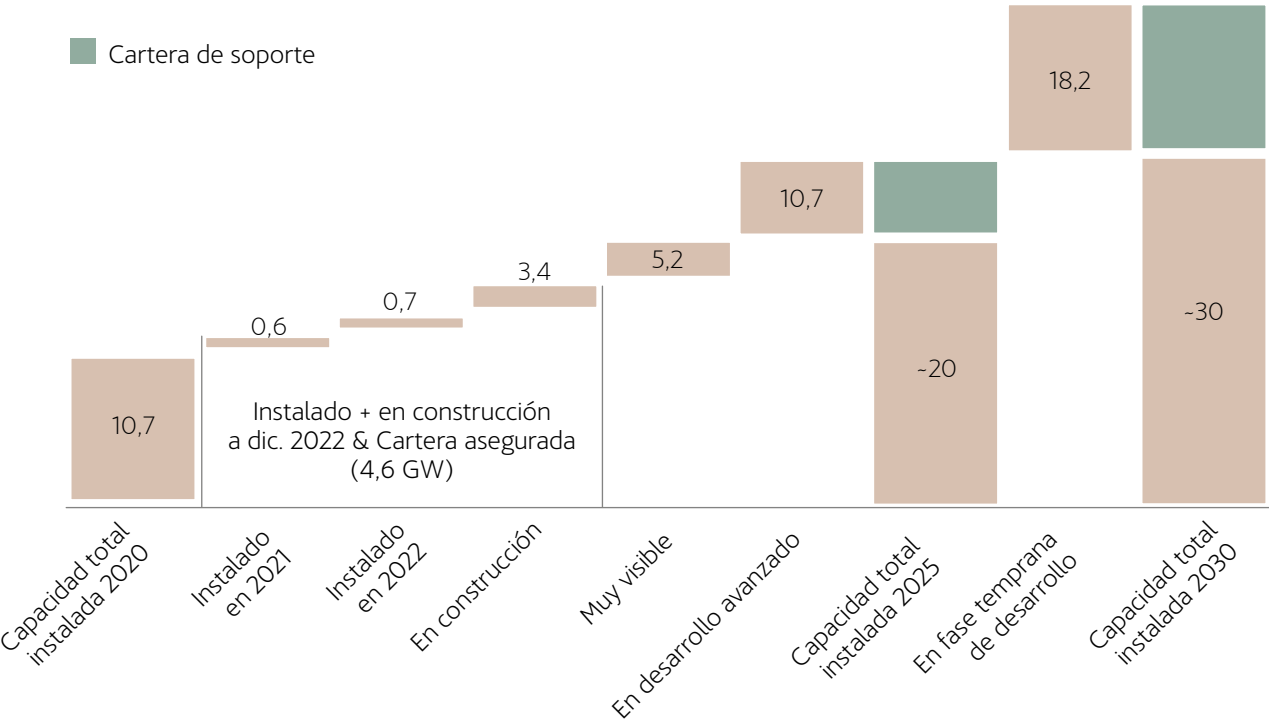
⁵La cartera de proyectos en fase inicial incluye proyectos para los que ya se han realizado análisis preliminares del terreno permisos medioambientales, acceso a la red y rentabilidad, y se ha concedido la aprobación interna para seguir avanzando en su desarrollo.

En este sentido, cabe destacar que la compañía se guía por estrictos criterios y procedimientos en su selección de proyectos potenciales, con umbral de rentabilidad ajustado al riesgo, de forma que aseguren los rendimientos sostenidos en el tiempo. El crecimiento se fundamenta sobre una visión estratégica a largo plazo, sin perfil especulativo, buscando consolidar presencia en los principales mercados en los que opera la compañía.

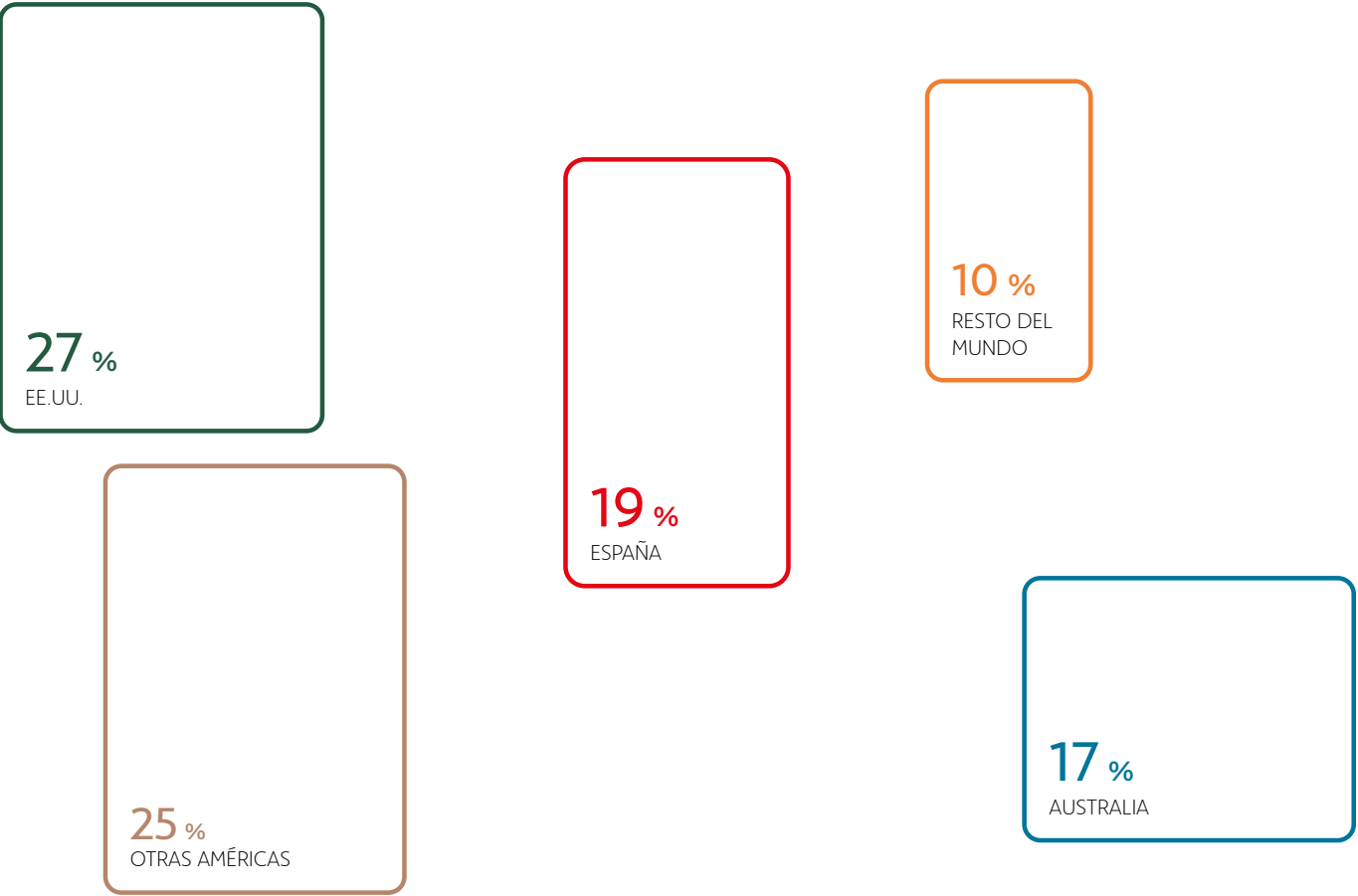
La opcionalidad y madurez en la cartera de desarrollo, junto con los progresos impulsados en el año, han facilitado que en 2023 ya se hayan materializado en proyectos, como la entrada en Tailandia con 5 parques eólicos tras la adjudicación de un PPA a 25 años. Proyectos que, entre muchos otros, respaldan con firmeza el salto cuantitativo en el ritmo de crecimiento.

Por tanto, pese a los retos derivados de una coyuntura compleja que ha marcado el 2022, ACCIONA Energía ha realizado un importante trabajo de expansión y preparación para el futuro, tanto en el avance de proyectos *greenfield*, como a través de una elevada actividad de búsqueda de oportunidades de adquisición en proyectos próximos a *Ready-To-Build*, con rentabilidades atractivas, que apoyarán los ambiciosos objetivos de la compañía.

→ CARTERA Y CRECIMIENTO (GW)



→ ESTIMACIÓN DE CAPACIDAD AÑADIDA 2021-25 (GW)



02

Disciplina financiera

Gracias a la continua búsqueda de la excelencia en el mantenimiento de los activos y a la optimización de la cartera de la compañía con una política comercial flexible y prudente, ACCIONA Energía ha conseguido mantener un sólido perfil financiero y crediticio, destacable en el sector. La maximización de la rentabilidad, con estándares elevados, y la disciplina financiera son prioridades fundamentales en todas las decisiones de negocio de ACCIONA Energía, con el fin último de mantener resultados sólidos que incrementen su capacidad de inversión.

Esta diciplina financiera se materializa a través de un crecimiento condicionado a la obtención de rentabilidades consistentes con su política de inversiones, así como a la protección del rating *Investment Grade*. La empresa protege su solvencia financiera y su sostenibilidad a largo plazo rehusando sacrificar la rentabilidad por el crecimiento, política que se aleja de perfiles más especulativos.

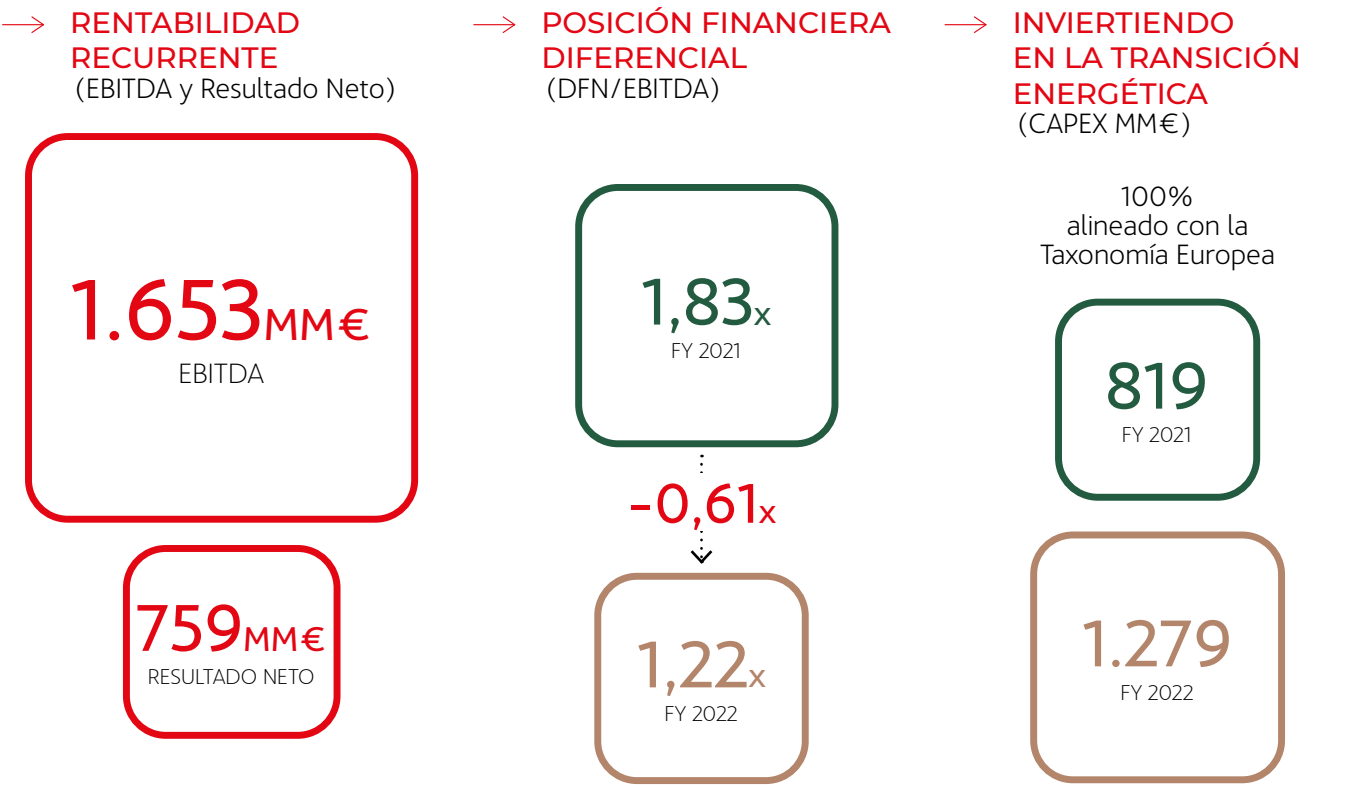
A modo ilustrativo, en 2022 la deuda neta a cierre de año ascendió a 2.021 millones, lo que supone un endeudamiento de menos de 1,2 veces EBITDA, posicionándose como una de las empresas financieramente más saneadas del sector.

Como resultado de ser promotor, propietario y operador verticalmente integrado, y con experiencia y capacidades propias a lo largo de toda la cadena de valor, la compañía se beneficia de ventajas competitivas que permiten establecer procesos bien ordenados y con retroalimentación continua, mejorando su *know-how* interno y obteniendo, así, rendimientos superiores clave para captar y elevar la rentabilidad de sus activos. Disponer de una cadena de valor integrada es una ventaja competitiva clave para maximizar volumen y rendimiento a escala, un diferencial que se vuelve cada vez más valioso a medida que las energías renovables aumentan su penetración en los sistemas eléctricos y la competencia aumenta.

Como soporte a esta estrategia, la compañía prima la maximización de la producción y la rentabilidad basada en la extensión de la vida útil de sus instalaciones de generación, a través de mecanismos como las tecnologías predictivas y de automatización. En este sentido, el CECOER (Centro de Control de Energías Renovables) es un elemento clave para maximizar la duración de los activos más allá de los estándares de la industria, al tiempo que la posiciona a la vanguardia del sector en términos de digitalización y seguridad. Maximizar la producción y optimizar gastos de explotación es clave para alcanzar los objetivos de rentabilidad de la empresa, por lo que ACCIONA Energía trata de garantizar que la tasa de disponibilidad, que determina la cantidad de tiempo que un proyecto de generación es capaz de producir electricidad, sea cada día lo más alta posible.

Por otro lado, también en apoyo de su política de inversiones y rentabilidad, ACCIONA Energía presta una atención especial a la optimización de ingresos, el mantenimiento de un riesgo equilibrado a medio plazo, y el fomento una política inteligente, prudente y flexible de contratación a largo plazo.

La compañía sigue estando muy bien posicionada para acelerar su crecimiento, especialmente dada su robusta posición de balance y su excelente acceso a los mercados de capitales, su amplia y rentable base de activos operativos, su diversificada y dinámica cartera de proyectos, y su fuerte presencia geográfica. Además, los más de 30 años de experiencia media del equipo directivo avala su capacidad para identificar oportunidades de desarrollo y generar crecimiento y rentabilidad, gracias al profundo conocimiento de las necesidades corporativas y del sector en su conjunto. ACCIONA Energía seguirá actuando con disciplina, priorizando la rentabilidad y la preservación de la fortaleza de su balance, así como su calificación crediticia.



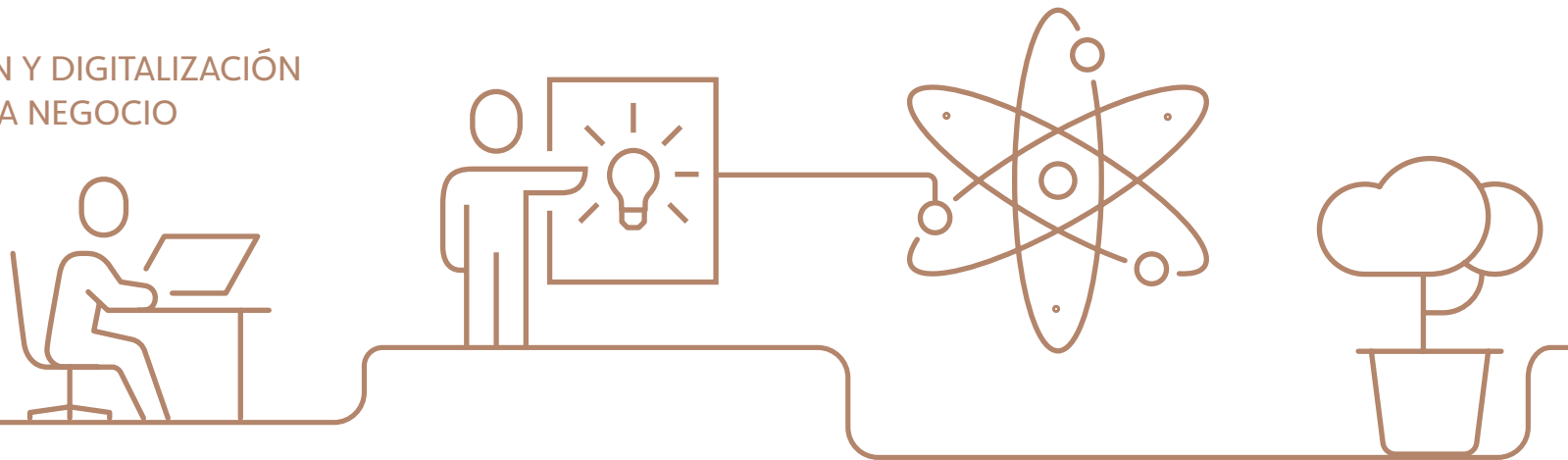
Liderazgo en nuevas tecnologías

La empresa fomenta una cultura de crecimiento e innovación, a través de dos vertientes clave de desarrollo: por un lado, la innovación y digitalización orientada a negocio, para mejorar la eficiencia de las actividades de la compañía y, por otro, el desarrollo y evolución constante de las nuevas tecnologías y soluciones energéticas punteras, que contribuyen a avanzar en la descarbonización de los mercados energéticos. Para su empuje, la compañía invirtió en innovación 103,5 millones de euros en 2022, cifra que la posiciona como líder del sector en ratio por empleado.

La primera de estas líneas de innovación se centra en progreso tecnológico, la transformación digital y automatización para aumentar la vida útil de los activos, maximizar la productividad, y crear economías de escala y sinergias para el negocio. Se trata de proyectos que mantienen a ACCIONA Energía a la vanguardia, como sistemas prescriptivos de inteligencia artificial en compras y venta de energía, optimización de diseño de plantas, planes y tecnologías predictivas para operación y mantenimiento, vigilancia digital, y soluciones de regeneración medioambiental y economía circular, entre otros.

Iniciativas recientes incluyen el uso de robótica para la gestión y mantenimiento de plantas de biomasa y para inspecciones en áreas de riesgo eléctrico en aerogeneradores, o soluciones automatizadas de limpieza en seco de módulos fotovoltaicos para mantener niveles máximos de eficiencia. Además, se trabaja por avanzar las tecnologías core de la compañía, a través de centros de innovación específicos, como Hub de El Romero, en Chile, focalizado en fotovoltaica; al tiempo que se buscan soluciones de regenerativas para el entorno en el que se sitúan sus instalaciones, como las iniciativas relacionadas con la agrovoltaica, entre otros.

INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN
ORIENTADA A NEGOCIO



Como base de estos desarrollos, la compañía cuenta con un robusto plan de transformación digital, con más de 240 iniciativas y una contribución sustancial en mejoras en productividad y eficiencia a lo largo de toda la cadena de valor de la compañía.

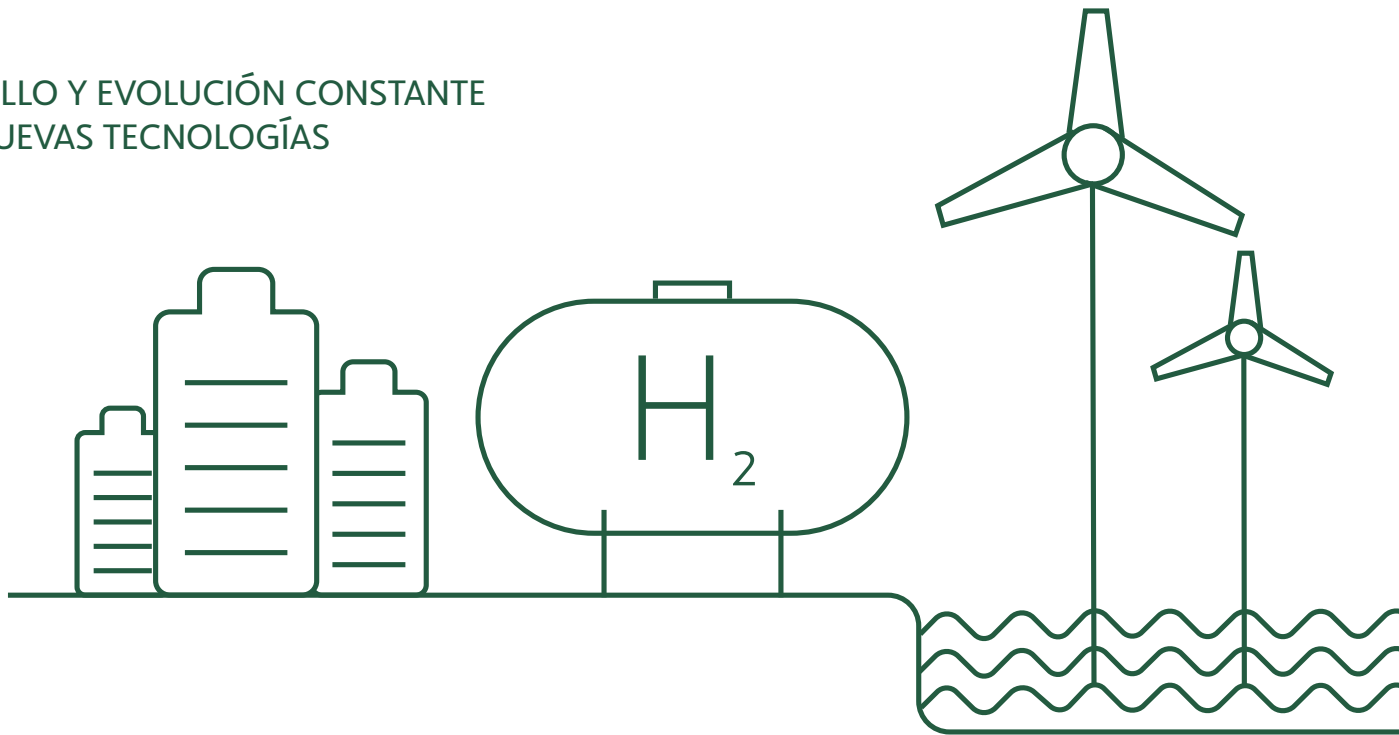
En cuanto al avance en nuevas tecnologías a escala comercial, el almacenamiento con baterías, la eólica marina flotante, o el hidrogeno verde, son algunos de los focos de desarrollo de ACCIONA Energía. En este sentido, el 2022 fue un año especialmente relevante en el afianzamiento de oportunidades en estos sectores de alto crecimiento, que permitirán a la compañía anticiparse, diversificar y seguir siendo protagonistas en la nueva economía verde.

A modo ilustrativo, en relación con los sistemas de baterías, destaca el relevante paso que la compañía ha dado al saltar de la investigación y desarrollo a la operación y optimización en la vida real de grandes plantas de almacenamiento en EE.UU., actividad que pocas empresas actualmente están realizando. La empresa, además de seguir avanzando en el desarrollo de proyectos de baterías *greenfield* en geografías clave, como en España, está analizando varias oportunidades de crecimiento en proyectos de almacenamiento en diferentes países del mundo.

En recarga de vehículos eléctricos, los avances de 2022 facilitaron el acuerdo entre ACCIONA Energía e IKEA para impulsar la movilidad sostenible mediante el despliegue de cientos de plazas de recarga para vehículos eléctricos en varios de los establecimientos de toda España, que contribuirán al crecimiento del negocio en 2023.

En hidrógeno verde, ‘recientemente ACCIONA, ACCIONA Energía y Nordex se han unido para convertirse en desarrollador global de proyectos de hidrógeno a gran escala. El plan de la *joint venture* establecida es desarrollar proyectos que lleguen a producir 0,5 millones de toneladas de hidrógeno verde anuales en el horizonte de los próximos diez años. En España, la *joint venture* ACCIONA Plug tiene previsto comenzar a generar hidrógeno verde a finales de 2024 a través de 25 MW de electrolizadores en Navarra.

DESARROLLO Y EVOLUCIÓN CONSTANTE
DE LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS





Sostenibilidad como apuesta de largo plazo

Durante los últimos 30 años, ACCIONA Energía ha considerado los criterios medioambientales, sociales y de gobernanza como un pilar fundamental en su estrategia empresarial, con el objetivo de liderar la transición hacia una economía baja en carbono, contribuyendo al desarrollo económico y social de las comunidades en las que opera.

ESTRATEGIA Y GOBIERNO DE LA SOSTENIBILIDAD

ACCIONA Energía cuenta con un modelo de gobernanza diseñado para integrar la gestión de riesgos, oportunidades e impactos materiales en la toma de decisiones. Los estatutos sociales, definidos en 2021, recogen expresamente el compromiso de que todas las actividades de la compañía sean compatibles con el desarrollo sostenible y la salvaguarda de los intereses de todos los grupos de interés.

En 2021 se constituyó la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad que sirve de instrumento y de apoyo al Consejo de Administración en la supervisión de la información contable, financiera y no financiera, de las mejores prácticas en materia de sostenibilidad, de los servicios de auditoría interna y externa y de la gestión de riesgos. El Libro de Políticas recoge los compromisos de la Compañía en materia de Sostenibilidad, agrupadas en cuatro ámbitos: Sostenibilidad e Innovación, Económico y de Buen Gobierno, Social, Medio ambiental.

Adicionalmente, desde el año 2010 la estrategia de sostenibilidad de la empresa se rige por **Planes Directores de Sostenibilidad (PSD)**, con horizontes de cinco años, que sirven como hoja de ruta para desarrollar activos renovables con un valor regenerativo para las personas y el planeta. El Plan Director de Sostenibilidad se articula en cinco pilares: Personas en el centro, Planeta positivo, Liderazgo exponencial e Integrar para transformar. Las actuaciones y objetivos contenidos en estos planes se promueven, aprueban y supervisan desde la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad del Consejo de Administración, a la que reporta el Director Económico Financiero y de Sostenibilidad.

Las personas en el centro

A través de una estrategia global trazada para situar a las personas en el centro a través de cinco palancas fundamentales –el reconocimiento del mérito, la diversidad y la inclusión, el entorno de trabajo transformador, el liderazgo y el acceso a derechos–.

 PALANCAS	 AMBICIÓN	 OBJETIVOS ¹
Liderazgo	Desarrollar agentes de cambio capaces de aportar un valor diferencial.	• Desarrollar programas de promoción del liderazgo que integren herramientas de evaluación, mejora de competencias, movilidad, gestión de equipos y desarrollo de la carrera profesional. • Reducir de la brecha salarial entre hombres y mujeres. • Incluir indicadores sobre desempeño ESG en la retribución variable. • Asegurar un salario digno.
Diversidad	Ser una compañía más diversa para mejorar la capacidad de resiliencia y competitividad.	
Reconocimiento	Evolucionar el modelo actual para reconocer mejor la excelencia y el esfuerzo destacado.	
Entorno	Disponer de un entorno de trabajo inteligente y seguro, reflejo de nuestros valores.	
Acceso	Garantizar el cumplimiento de los derechos fundamentales de las personas que participan en nuestros sistemas de valor.	

¹ Desglose de objetivos no exhaustivo

 **Más información** sobre [Personas en el Centro](#)

Planeta positivo

Los proyectos de ACCIONA Energía buscan el impacto positivo en el planeta a través de modelos de negocio basados en la descarbonización, la conservación de los ecosistemas y el uso circular de los recursos.

 PALANCAS	 AMBICIÓN	 OBJETIVOS ¹
Clima	Seguir destacando como compañía protagonista de la transición hacia una economía descarbonizada.	• Reducción de las emisiones de Alcance 1+2 en línea con la iniciativa de Objetivos Basados en la Ciencia (SBTi).
Biodiversidad	Generar capital natural neto positivo.	• Desarrollar soluciones basadas en la naturaleza, mediante la plantación y monitorización de árboles.
Circularidad	Disponer de la capacidad para desarrollar proyectos con cero residuos.	• Aumentar el porcentaje de recursos renovables, reciclados y valorizados.
Agua	Aprovechar el recurso de forma sostenible, reduciendo el consumo, especialmente en aquellos países en situación de estrés hídrico.	• Disminuir el consumo de agua en las instalaciones en países con estrés hídrico.

¹ Desglose de objetivos no exhaustivo

 **Más información** sobre [Planeta Positivo](#)

Liderazgo exponencial

La compañía lidera con el ejemplo en todos los niveles de su actividad. Una gobernanza sólida permite que ACCIONA Energía desarrolle sus soluciones con métodos innovadores que persiguen un impacto positivo.

 PALANCAS	 AMBICIÓN	 OBJETIVOS ¹
Autenticidad	Compartir los mismos valores y trabajar con un mismo propósito en cada centro de trabajo.	• Ser percibida como una de las compañías que más contribuye al desarrollo sostenible.
Innovación transformacional sostenible	Desarrollar un valor innovador diferencial y regenerativo en la compañía.	• Desarrollar proyectos de innovación que incorporan un vector regenerativo.
Gobernanza	El Consejo de ACCIONA Energía seguirá liderando este impulso, supervisando el cumplimiento de la misión de la compañía.	• Alcanzar un 40% de mujeres en el Consejo de Administración (objetivo alcanzado: 45%).
Transparencia	Someterse a un escrutinio constante.	• Mantener la información de proyectos accesible para los grupos de interés. • Establecer un sistema de información sobre el desempeño ESG de los proveedores.

¹ Desglose de objetivos no exhaustivo

 **Más información** sobre [Liderazgo Exponencial](#)

Integrar para transformar

La empresa posee la capacidad de crear un impacto positivo único y diferencial al contar con un portfolio de soluciones alineadas con la transformación sostenible.

 PALANCAS	 AMBICIÓN	 OBJETIVOS ¹
Enfoque basado en soluciones	Propuesta de valor basada en instalaciones integradas en el entorno y diseñadas para maximizar su aportación a los ODS.	• Desarrollar soluciones integradas entre las diferentes áreas de negocio.
Diferencia sostenible en cada proyecto	La diferencia sostenible de ACCIONA Energía será evidente en cada proyecto.	• Definir un modelo de medición de productividad y regeneración.
Ecosistemas regeneradores	Desarrollar un ecosistema de organizaciones preparadas para aumentar nuestra capacidad de transformación regeneradora.	• Incrementar las horas de voluntariado invertidas por empleados de ACCIONA Energía.
Financiación de impacto	Maximizar la capacidad de la financiación sostenible para reforzar el valor de la compañía y las ventajas competitivas regeneradoras en nuestros proyectos.	• Crear iniciativas regenerativas junto con socios, clientes o proveedores.

¹ Desglose de objetivos no exhaustivo

 Más información sobre [Integrar para Transformar](#)



ACCIONA Energía busca impulsar un impacto positivo que permita regenerar el planeta y revertir el daño causado. La empresa seguirá potenciando un modelo de negocio que aúne la generación de valor socioeconómico y la contribución a la descarbonización como dos elementos esenciales para el desarrollo sostenible. Para ello, en 2023, la compañía planea activar las siguientes palancas del PDS 2025:

1. Difusión del nuevo propósito, promesa y los principios de la compañía.
2. Implantación global de una nueva herramienta de evaluación online para la primera fase del proceso de selección de personas.
3. Definición de un presupuesto ESG que incluye indicadores sociales y medioambientales definidos a nivel de proyecto.
4. Implementar análisis de riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza en línea con las directrices del marco TNFD.
5. Ampliar el alcance del reporte de la información no financiera, elaborando un informe específico de Derechos Humanos y otro de Diversidad e Inclusión.
6. Difundir los contenidos del *Regenerative Playbook* a los empleados con el objetivo de concienciar y educar en los valores de la compañía.
7. Aprobación de la Política de Relación con los Grupos de Interés.



ALINEAMIENTO CON LA TAXONOMÍA EUROPEA DE ACTIVIDADES SOSTENIBLES

En 2020, la Unión Europea aprobó el Reglamento Europeo que establece un marco para facilitar las inversiones sostenibles. La estrategia de inversión de ACCIONA Energía está orientada plenamente hacia actividades que contribuyen a la mitigación y adaptación al cambio climático, con el objetivo de que el 95% de su CAPEX⁶ esté alineado con la taxonomía europea.

En 2022 las cifras de elegibilidad y alineamiento con la taxonomía ha sido las siguientes:

	VOLUMEN DE NEGOCIOS	OPEX	CAPEX
Elegibilidad	56,42%	86,85%	98,34%
Alineamiento	96,58%	96,77%	99,85%

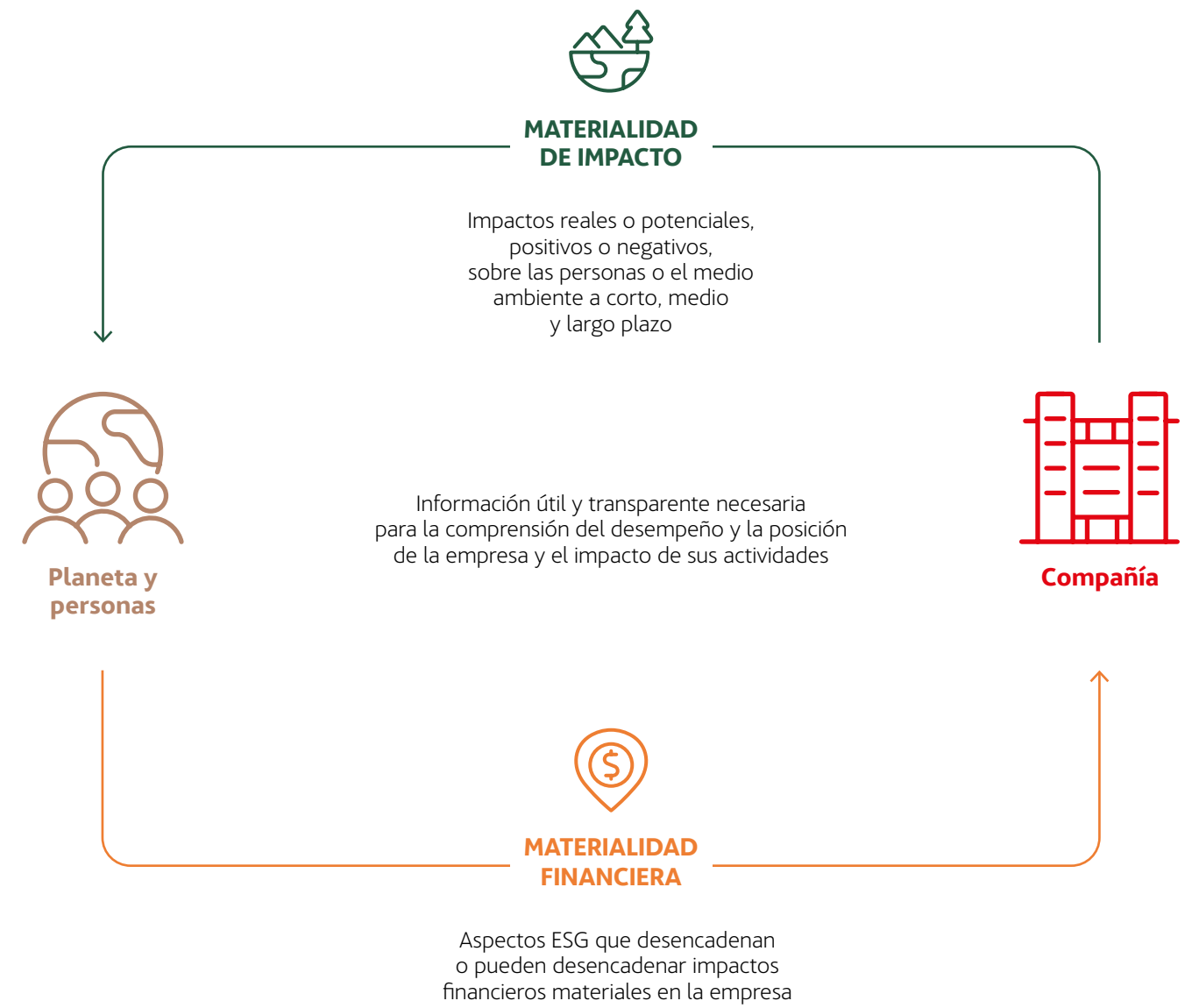
ANÁLISIS DE DOBLE MATERIALIDAD

Para la identificación de los contenidos de este informe, se ha utilizado el enfoque de doble materialidad presentado en los estándares para el reporte de sostenibilidad (ESRS, en sus siglas en inglés), que desarrollan las obligaciones de reporte sobre los asuntos contemplados por la Directiva Europea 2022/2464 de Información No Financiera aprobada el 10 de noviembre de 2022.

La metodología seguida se centra en dos procesos. El primero consiste en la identificación de los riesgos y oportunidades financieras derivadas de asuntos ESG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza) contemplados en varios horizontes temporales. El segundo, analiza los impactos de la empresa y toda su cadena de valor en la economía, la sociedad y el medio ambiente.

⁶ CAPEX alineado sobre CAPEX elegible

→ DOBLE MATERIALIDAD



08

GOBERNANZA

ACCIONA Energía cuenta con órganos de gobierno creados en 2021 con motivo de su salida a bolsa. El Consejo de Administración y sus Comisiones tienen el firme compromiso de promover el buen gobierno y la sostenibilidad social y medioambiental, asegurando la creación de valor para todos sus grupos de interés.



→ ESTRUCTURA DE GOBIERNO DE ACCIONA ENERGÍA



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Es el órgano soberano de ACCIONA Energía en las materias propias de su competencia conforme a la legislación aplicable.



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Promueve el interés social representando a la entidad y sus accionistas en la administración del patrimonio, la gestión de los negocios y la dirección de la organización empresarial.



EQUIPO DE DIRECCIÓN

Asisten al Presidente y Vicepresidente Ejecutivos y Consejeros Delegados en el control de la gestión ordinaria de los negocios de la compañía. Es el nexo de unión entre el Consejo de Administración y el resto de la compañía.

Comisión de Auditoría y Sostenibilidad

Las funciones esenciales de la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad son servir de instrumento y de apoyo al Consejo de Administración en la supervisión de la información contable financiera y no-financiera, los servicios de auditoría interna y externa y el gobierno corporativo.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Evalúa los perfiles necesarios para el Consejo, seleccionando y proponiendo candidatos, valorando la remuneración anual y garantizando la transparencia.

Participación accionarial

ACCIONA Energía se rige por las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y por las mejores prácticas en materia de gobierno corporativo.

A 31 de diciembre de 2022, el capital social está representado por 329.250.589 acciones ordinarias registradas en anotaciones en cuenta, de 1€ de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas. En julio de 2021 y como resultado del proceso de Operación Pública de Venta (OPV), llevada a cabo por ACCIONA, S.A., se admitieron a cotización en las bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia acciones de ACCIONA Energía, representativas de un 17,25% del capital social total.

Los estatutos sociales no recogen ningún tipo de restricción ni límite máximo al ejercicio de los derechos de voto de cualquier accionista. Tampoco existen limitaciones legales o estatutarias a la adquisición o la transmisión de acciones, sin perjuicio del derecho de adquisición preferente que, recíprocamente, tienen concedido los dos principales accionistas significativos de la compañía.

Junta General de Accionistas

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Sociedades de Capital, ACCIONA Energía cuenta con un foro electrónico para garantizar y facilitar la comunicación con todos los accionistas, incluidos los minoritarios, con motivo de la convocatoria de la Junta General de Accionistas.

En este foro se pueden publicar las propuestas que pretendan presentarse como complemento a la convocatoria de la Junta, solicitudes de adhesión a tales propuestas, iniciativas encaminadas a alcanzar el porcentaje suficiente para ejercer un derecho de minoría previsto en la ley, así como ofertas y peticiones de representación voluntaria.

Asimismo, con motivo de la convocatoria de la Junta, ACCIONA Energía pone a disposición de los accionistas, a través de su página *web*, un sistema de emisión de voto a distancia por internet o a través de correo postal, con el fin de facilitar el ejercicio del derecho a voto. Los accionistas pueden también asistir a la Junta General de manera presencial o telemática.

Consejo de Administración

ACCIONA Energía promueve los principios de transparencia e independencia en su Consejo de Administración y en las Comisiones de este. También se rigen por los criterios de complementariedad, profesionalidad y diversidad. ACCIONA Energía dispone de una Política de Composición del Consejo que asegura que las propuestas de nombramiento o reelección de consejeros se basan en un análisis previo de las necesidades de las competencias requeridas y que su composición favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias, edad y género.

El Consejo de Administración de la compañía está compuesto por diez consejeros, un presidente dominical y un consejero ejecutivo, así como un secretario no ejecutivo, que reúnen una diversidad de conocimientos, competencias, orígenes, experiencias, nacionalidades y género, lo que garantiza la oportuna representación del conjunto de accionistas y el funcionamiento eficaz del órgano.

En lo que respecta a la diversidad de género, hay cinco consejeras, lo que supone un 45% del total de miembros; la compañía supera, desde su creación, el objetivo de la representación de al menos un 40% de mujeres en el Consejo de Administración recogido en el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas.

El Consejo cuenta con un 55% de consejeros independientes, 36% de consejeros dominicales y un 9% de consejeros ejecutivos.

Remuneración de Consejeros

El sistema de remuneración establecido para los Consejeros está orientado a promover la rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo de la Sociedad e incorpora las cautelas necesarias para no recompensar resultados desfavorables. En lo que respecta a la gestión de riesgos, todas las acciones emprendidas están destinadas a controlar las prácticas de remuneración de la Compañía con vistas a alinearlas con la estrategia empresarial.⁷

En términos de gobernanza de las remuneraciones, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones respeta los criterios de independencia en su composición y deliberaciones, y las decisiones del Consejo de Administración que afectan a las retribuciones de los Consejeros Ejecutivos se aprueban sin la participación de estos Consejeros en la discusión y en la votación.

El mix retributivo del Consejero Ejecutivo está compuesto esencialmente por un componente fijo y uno variable (a corto y a largo plazo), otorgándose un peso relevante a la retribución variable sobre la retribución total; dicha retribución variable tiene como referente fundamental el cumplimiento de los objetivos económicos establecidos en los presupuestos anuales (EBITDA, BAI, nivel de deuda), así como objetivos ligados a negocio (MW instalados) y a la sostenibilidad.

 ⁷ **Más información** en el [Informe Anual de Remuneraciones 2022](#)

Equipo de Dirección

El Equipo de Dirección se compone de **19 profesionales** en España y a nivel internacional, con amplia experiencia en el sector de las energías renovables en diferentes ámbitos de especialización. La sociedad ha comunicado a la CNMV aquellos miembros de la dirección que ostentan cargos con responsabilidades de gestión a efectos de lo previsto en el Reglamento (UE) nº596/2014 sobre abuso de mercado.

El Equipo de Dirección es el nexo de unión entre el Consejo de Administración y el resto de la compañía.

 **Más información** en el [Informe de Gobierno Corporativo 2022](#)

Comportamiento Ético

Los actos de ACCIONA Energía se rigen por el respeto a los valores de honestidad, liderazgo, excelencia, preocupación por el entorno, responsabilidad social, enfoque a largo plazo, solidez financiera, orientación al cliente, innovación y cuidado de las personas.

ACCIONA Energía se compromete a desarrollar su actividad con integridad, evitando toda forma de corrupción, según los procesos definidos en su sistema de gestión de *Compliance* Penal y Antisoborno cumpliendo con las leyes y normativas aplicables y con los estándares internacionales de referencia en dichas materias.

El [Código de Conducta](#) de ACCIONA Energía es la base del Modelo de Ética y Cumplimiento de la compañía, y ayuda a dirigir las interacciones entre empleados, clientes, accionistas, proveedores y colaboradores externos, desde las instituciones públicas y privadas hasta la sociedad en su conjunto.

ACCIONA Energía vela por su cumplimiento efectivo a través de la Comisión del Código de Conducta, la Dirección de Cumplimiento y la Dirección Corporativa de Auditoría Interna. La Dirección de Cumplimiento responde ante la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad del Consejo de Administración. La Comisión del Código de Conducta también supervisa el funcionamiento del Canal Ético, que facilita la comunicación con cualquier grupo de interés y de acuerdo a la instrucción realizada, determina en su caso las medidas que resulten necesarias.

Lucha contra la corrupción, el soborno y el blanqueo de capitales

La compañía cuenta con políticas específicas para luchar contra la corrupción y el soborno, así como el blanqueo de capitales. Entre las más importantes se encuentran:

- **Política de Anticorrupción:** establece una posición clara y expresa de la Compañía en contra de cualquier acto delictivo, incluyendo la corrupción, que hace extensiva a todas las personas que forman la compañía, así como a su cadena de valor.
- **Política para la Prevención de Delitos y Antisoborno:** refuerza el compromiso de tolerancia cero de la Compañía ante actividades ilícitas a través de medidas de vigilancia permanente para su prevención y detección, de mecanismos efectivos de comunicación y concienciación para todos los empleados y de una cultura empresarial basada en la ética.
- **Política de Antitrust (Anti-monopolio):** ACCIONA Energía entiende y respeta la coexistencia en los mercados de empresas competidoras, ya que fomenta la calidad de bienes, servicios y precios. Como empresa regida por la ética y transparencia empresarial, rechaza cualquier forma de competencia desleal, entendiéndola como el establecimiento de acuerdos entre competidores, acuerdos entre compradores y vendedores o el abuso de una posición dominante en los mercados.



COMUNICACIÓN Y FORMACIÓN EN CUMPLIMIENTO

ACCIONA Energía cuenta con un Programa de Formación en Cumplimiento que incluye, entre otros, un curso obligatorio para toda la plantilla sobre el Código de Conducta y un curso titulado “Luchando contra la corrupción” obligatorio para personas con rol gerencial y directivo.

Para continuar reforzando la cultura de cumplimiento, en 2022 se han realizado 164 acciones de comunicación sobre Código de Conducta, Normas de Actuación en Anticorrupción, Canal Ético, conflictos de interés, donaciones, competencia, regalos, sanciones, herramientas de cumplimiento y cultura ética, entre otros.

Además se han llevado a cabo 55 publicaciones en la intranet, que incluyen información relevante sobre anticorrupción relativa a temas como regalos, sobornos, intermediarios y agentes o interacción con funcionarios públicos. Entre las publicaciones realizadas, se han incluido tres relativas a cumplimiento *antitrust* y con carácter general se ha enfatizado la importancia del Canal Ético a efectos de comunicar irregularidades, incluyendo de forma expresa las relativas a temas de defensa de la competencia.

EMPLEADOS QUE HAN RECIBIDO FORMACIÓN CONTRA LA CORRUPCIÓN	EMPLEADOS QUE SIGUIERON EL CURSO SOBRE EL CÓDIGO DE CONDUCTA	EMPLEADOS QUE CONOCEN EL CÓDIGO DE CONDUCTA
587	689	96%

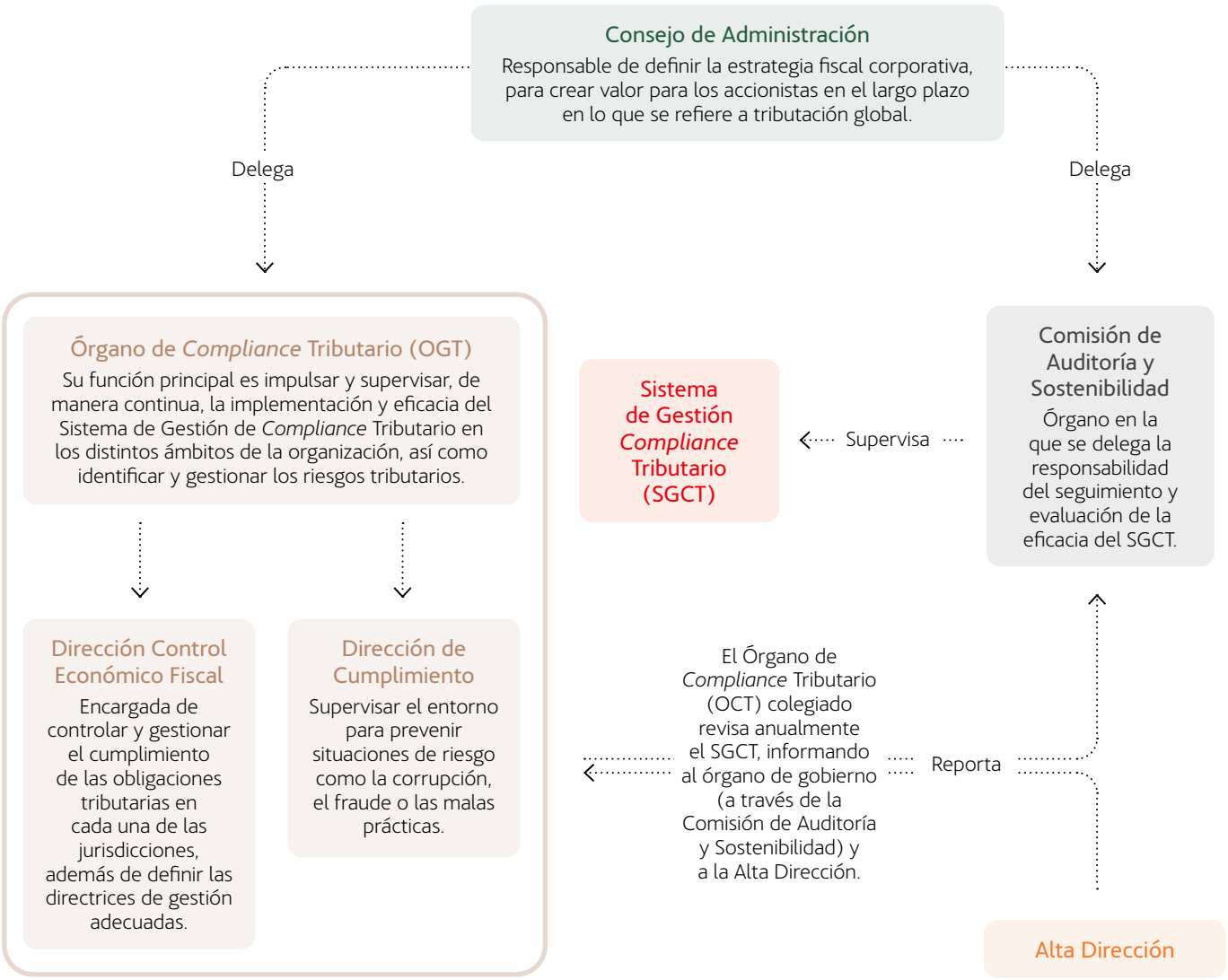
FISCALIDAD RESPONSABLE

ACCIONA Energía considera que los sistemas tributarios son fundamentales para el progreso y bienestar social de los países, así como para mantener su estabilidad macroeconómica. El alcance global de las operaciones de la compañía brinda la oportunidad de contribuir al desarrollo de los servicios públicos y combatir las desigualdades de diferentes sociedades alrededor del mundo.

El compromiso de la compañía con la fiscalidad responsable queda plasmado en la Política Fiscal que marca la estrategia del grupo y que ha sido adaptada a los requisitos de la UNE 19602 y certificada durante el ejercicio 2022.

La Política se basa en los principios del cumplimiento de la ley y su interpretación razonable, transparencia, prevención y reducción de riesgos fiscales y coordinación con las autoridades, buscando la contribución en los países y territorios en los que ACCIONA Energía opera.

→ SISTEMA DE GESTIÓN COMPLIANCE TRIBUTARIO (SGCT)



RESPECTO DE LOS DERECHOS HUMANOS

ACCIONA Energía apoya, respeta y contribuye a la protección de los derechos humanos fundamentales reconocidos internacionalmente con el objetivo de no ser cómplice de ninguna forma de abuso o vulneración de estos, entre los trabajadores, proveedores, contratistas, colaboradores, socios, competidores, clientes, comunidades locales y la sociedad en general.

La compañía cuenta con una política, y un sistema integrado de evaluación de riesgos y gestión del cumplimiento en relación con los derechos humanos y libertades públicas.

- **Política de Derechos Humanos:** define los estándares de conducta, y el proceso de debida diligencia para identificar, prevenir, mitigar, remediar y rendir cuentas sobre los derechos humanos.
- **Sistema de Control Interno de Salvaguardas Sociales:** sistema de gestión de cumplimiento y control interno sobre los derechos humanos.

En 2022, como parte del sistema de gestión de derechos humanos de la compañía, se ha continuado trabajando con foco en las personas, desarrollando iniciativas para favorecer la igualdad, la diversidad y la inclusión. Se ha desarrollado la metodología de gestión de impacto social en 144 proyectos, para identificar, prevenir o mitigar el impacto en la comunidad y para conocer sus expectativas creando valor compartido, invirtiendo en iniciativas de impacto local.

Respecto a la gestión de la cadena de suministro, la compañía no trabaja con proveedores que no cumplan con los estándares internacionales en materia de derechos humanos y establece diferentes mecanismos de control para asegurarlo. En concreto, en 2022, se han realizado 132 auditorías a proveedores tier 1 y tier 2.

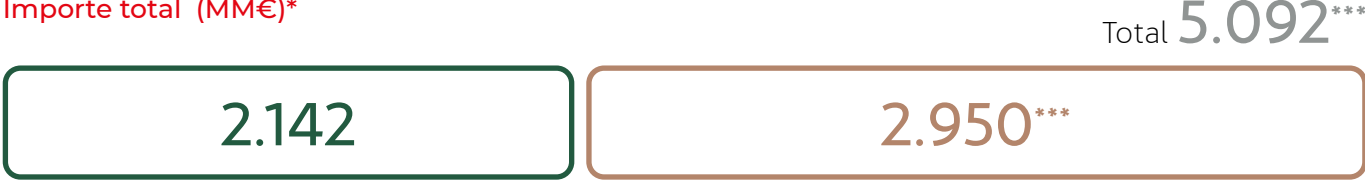
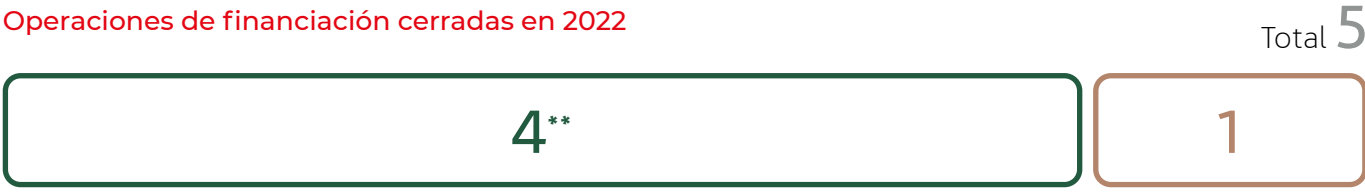
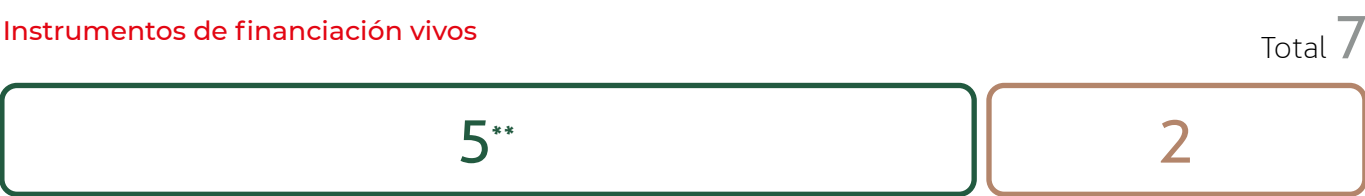
⊕ **Más información** sobre DDHH en el apartado de Respeto de los Derechos Humanos de la [Memoria de Sostenibilidad](#)

FINANCIACIÓN SOSTENIBLE

ACCIONA Energía promueve soluciones innovadoras de financiación sostenible que permiten dotar a sus proyectos e instalaciones de rasgos distintivos y claramente beneficiosos, aprovechando al mismo tiempo el interés de los mercados de capitales en financiar las brechas en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

ACCIONA Energía utiliza dos mecanismos de financiación sostenible: uno enfocado a financiar proyectos alineados con la taxonomía (financiación verde o *green use of proceeds*), y otro en financiación de necesidades generales corporativas que implica compromisos de mejora del desempeño ESG en toda la compañía (financiación ligada a la sostenibilidad o *sustainability-linked*).

→ OPERACIONES DE FINANCIACIÓN SOSTENIBLE



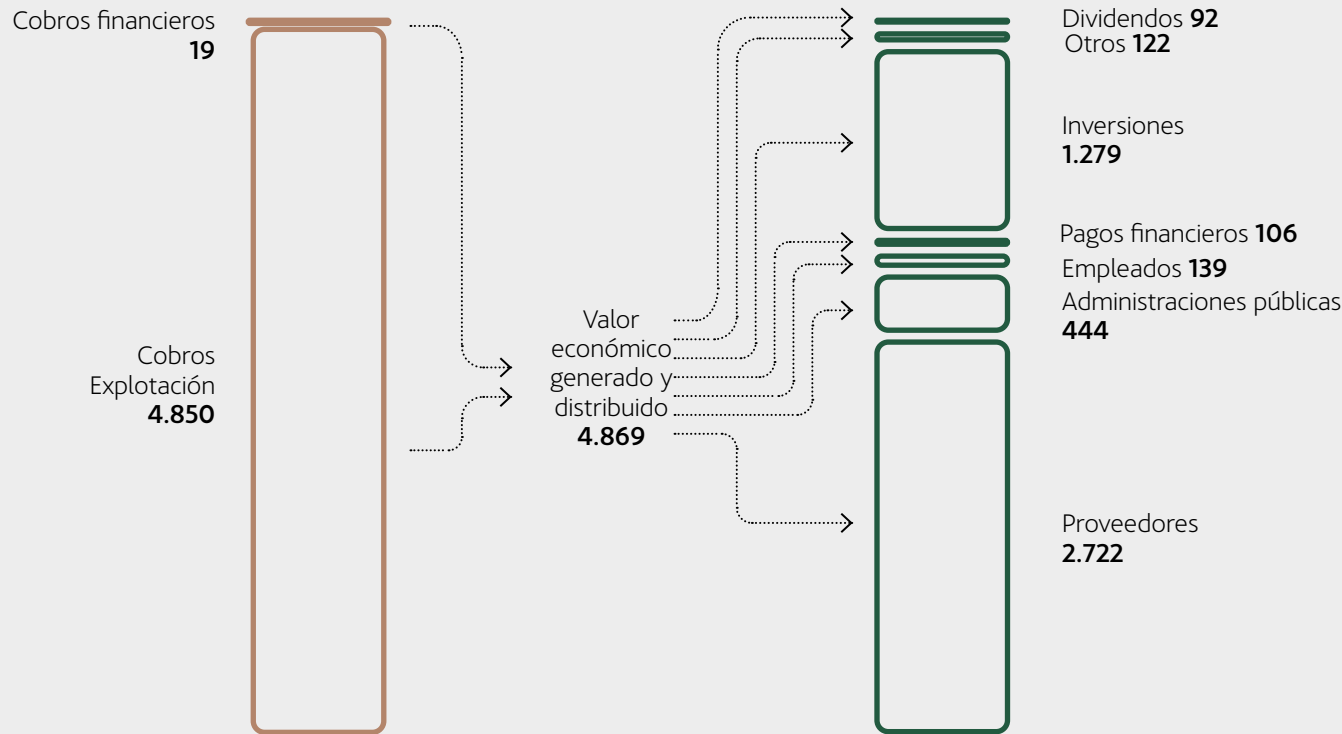
☒ Financiación verde ☐ Financiación ligada a la sostenibilidad

*Para las operaciones en moneda diferente al EUR, se considera el importe según el tipo de cambio vigente a fecha cierre de año 2022.
**Incluye "taps"
*** Incluye el principal de los bonos emitidos y el importe inicial de los préstamos y líneas de crédito. El importe vivo a 31/12/2022 corresponde a 2.142 MM€ en el caso de .financiación verde y 1.700 MM€ en el caso de financiación ligada a sostenibilidad.

⊕ **Más información** en: [Informe de financiación sostenible 2022](#)

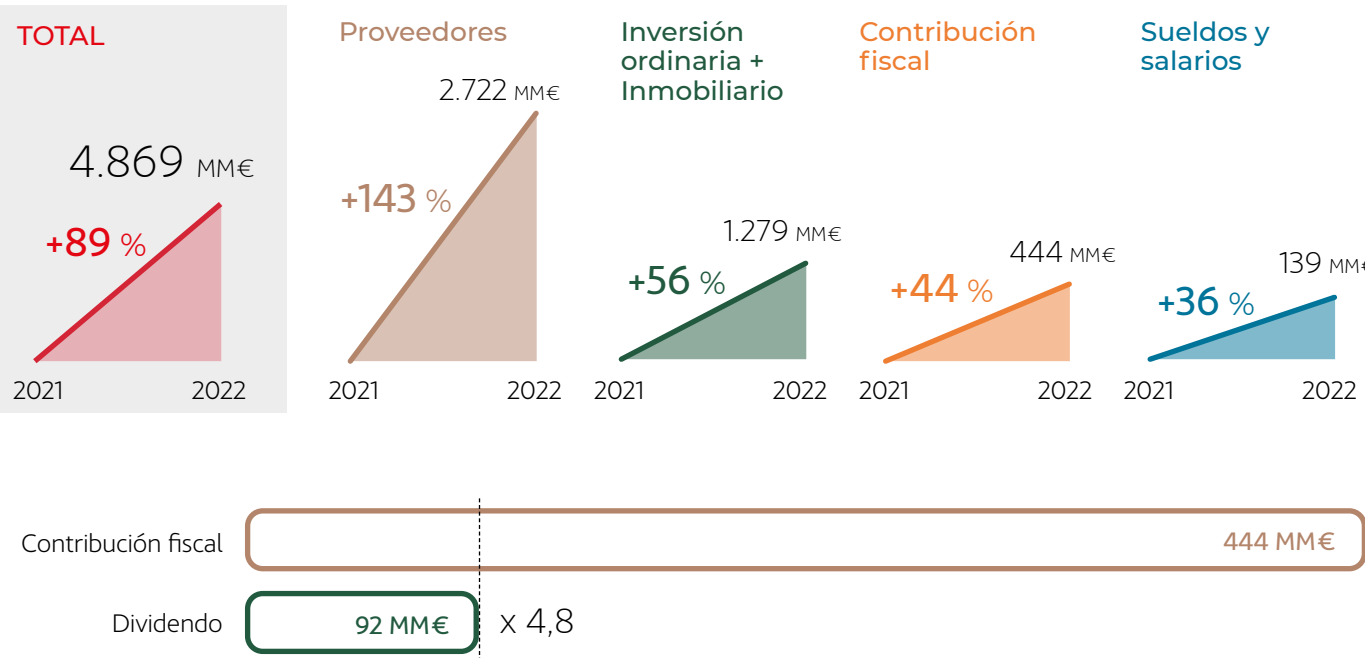
ANEXO:
CASH FLOW
SOCIAL 2022

→ VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO
(millones de euros)



El *cash flow social* es una forma de calcular la aportación de valor real de una compañía a la sociedad a través de los flujos de efectivo generados por su actividad y su impacto en diversos grupos de interés. Representa el valor económico generado - partidas que suponen una entrada real de efectivo - y el valor económico distribuido - salidas reales de efectivo -por la compañía. La aportación de valor se mide tanto por los flujos de caja que genera ACCIONA Energía (percibidos de sus operaciones) como por los flujos de caja distribuidos (pagos a proveedores, Administraciones Públicas, accionistas y empleados, entre otros).

→ VALOR ECONÓMICO CREADO Y DISTRIBUIDO
(2021 = Base 0)



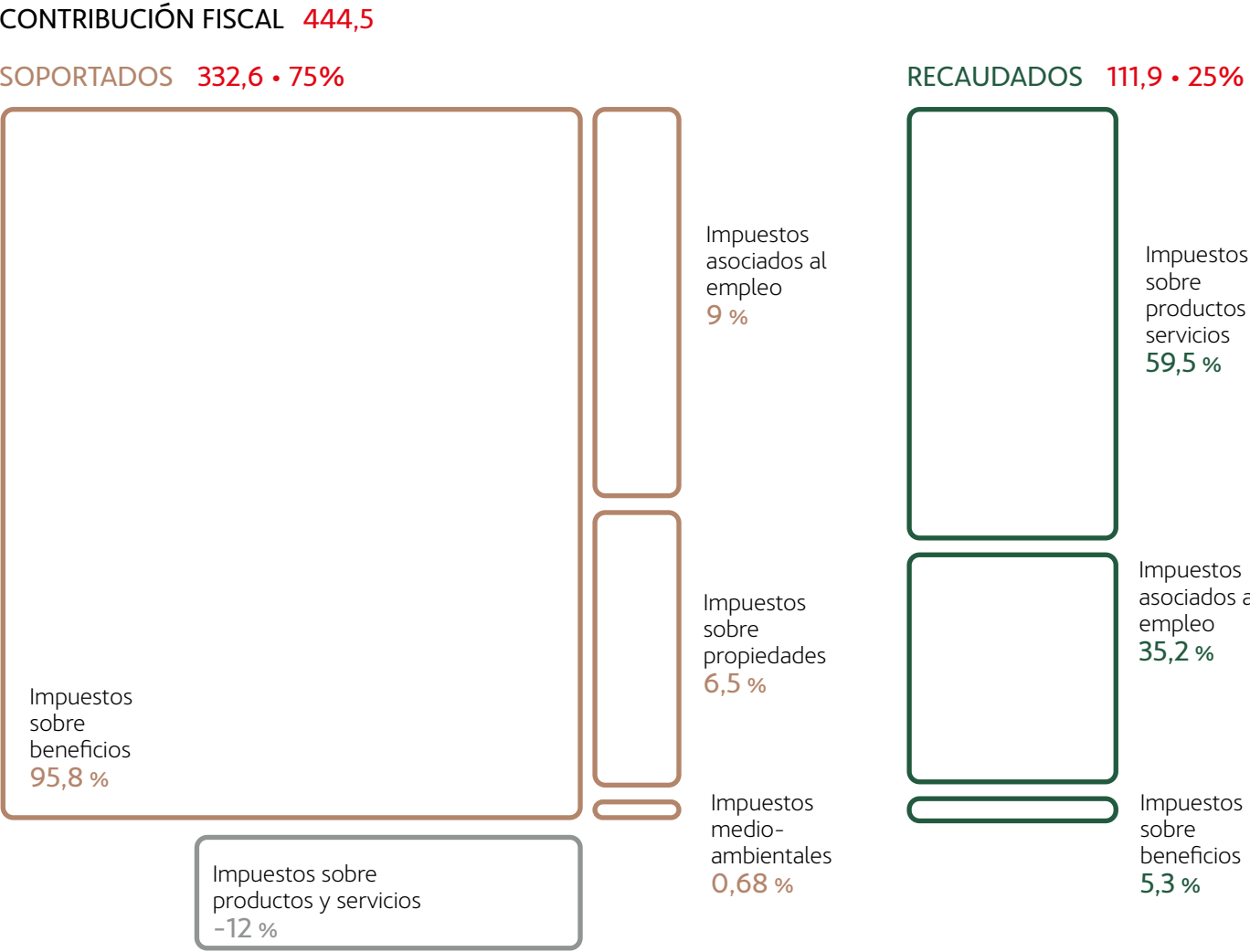
→ COBROS DE EXPLOTACIÓN, ADMINISTRACIONES PÚBLICAS, PROVEEDORES Y SALARIOS. DESGLOSE POR REGIÓN

REGIONES	COBROS DE EXPLOTACIÓN	CONTRIBUCIÓN FISCAL	PROVEEDORES	SUELDOS Y SALARIOS
España	74 %	70 %	72 %	54 %
Asia y Oceanía	-	-5 %	3 %	9 %
Centroamérica y América del Sur	12 %	19 %	12 %	14 %
Resto de Europa	8 %	9 %	9 %	5 %
América del Norte	5 %	4 %	4 %	17 %
África	1 %	3 %	0 %	1 %
TOTAL (millones de euros)	4.849	444	2.722	139

La contribución económica y social mediante el pago de impuestos por parte de ACIONA Energía a las Administraciones Públicas ascendió a €444 millones, de los cuales €332 millones (75 %) corresponden a impuestos soportados y €112 millones (25%) a impuestos recaudados. La Contribución Tributaria de ACCIONA Energía en el ejercicio 2022 representa 5,8% el Beneficio Neto atribuido.

ACCIONA, empresa matriz de ACCIONA Energía, presenta cada año el Informe Anual de Transparencia Fiscal a la Agencia Estatal de la Administración Tributaria de España (AEAT), como consecuencia de su adhesión al Código de Buenas Prácticas en 2011. También, en relación con las obligaciones tributarias y de transparencia fiscal, la compañía entrega anualmente a la Agencia Tributaria el informe país por país (*Country-by-Country Report*). Igualmente, también se presenta ante la ATO (*Australian Taxation Office*) un informe de transparencia fiscal voluntario (*Tax Transparency Report*) de carácter anual desde el año 2018. Todos estos informes actúan como prevención de nuevas controversias que podrían derivarse de los diferentes ejercicios fiscales.

→ CONTRIBUCIÓN FISCAL. DESGLOSE DE IMPUESTOS RECAUDADOS (millones de euros)



REGIONES	IMPUESTOS SOPORTADOS (MM€)	IMPUESTOS RECAUDADOS (MM€)	TOTAL (MM€)	%
España	253,5	58,5	312,0	70,2%
México	22,9	35,8	58,7	13,2%
Italia	21,8	-1,6	20,2	4,5%
Chile	1,9	13,7	15,6	3,5%
EE.UU.	9,9	4,4	14,3	3,2%
Sudáfrica	3,9	8,2	12,1	2,7%
Portugal	3,8	5,0	8,8	2,0%
Polonia	2,9	3,6	6,5	1,5%
Canadá	0,7	3,2	3,9	0,9%
India	0,6	1,9	2,6	0,6%
Croacia	1,2	0,9	2,1	0,5%
Ucrania	0,6	0,6	1,1	0,3%
Australia	2,5	-25,6	-23,0	-5,2%
Resto países	6,1	3,5	9,6	2,2%
TOTAL	332,6	111,9	444,5	100%

2022

INFORME INTEGRADO